



### Zwischenbilanz: Sozialraumbudget

Arbeitstagung IV, 07.09.2023



### **Dokumentation**

### **Impressum**

#### Herausgeber

Hochschule Koblenz Fachbereich Sozialwissenschaften Institut für Bildung, Erziehung und Betreuung in der Kindheit | Rheinland-Pfalz (IBEB) Konrad-Zuse-Str. 1 56075 Koblenz

Besuchsadresse: Karl-Härle-Str. 1 56075 Koblenz

#### **Bildnachweis**

IBEB/ HS Koblenz

Landesamt für Vermessung und Geobasisinformation Rheinland-Pfalz

#### Institutsleitung

Prof. Dr. Armin Schneider (Direktor IBEB) Ulrike Pohlmann (Geschäftsführerin IBEB)

#### Ansprechpartnerinnen

Dr. Marina Swat Melanie Schoening

#### Mitwirkung

Elisabeth Schmutz (ism)
Madeleine Jung (ism)
Dr. Andy Schieler (IBEB)
Dr. Daniela Menzel (IBEB)
Sabine Petrakakis (IBEB)

### Inhalt

#### Inhaltsverzeichnis

Einleitung	4
Ablauf	5
Was heißt jetzt Zwischenbilanz?	
Raum 1: Kita-Sozial(raum)arbeit	13
Raum 2: Die Vielfalt der Nutzung des SRB	18
Raum 3: Monitoring und SRB-Erfolgsindikatoren	29
Raum 4: Muss es immer ein SRB-INDEX sein?	31

#### **Einleitung**

"Nachhaltigkeit, Evaluation und Weiterentwicklung sind wesentlich für den erfolgreichen Einsatz des Sozialraumbudgets mit dem Ziel des sozialen Ausgleichs. Wir müssen zukunftsgerichtet schauen, wie wir unser SRB weiterentwickeln können. Wir sollten in der Weiterentwicklung alle Beteiligten einbeziehen, Transparenz schaffen und auch diejenigen miteinbeziehen, die noch nicht vom SRB profitieren." (Jugendhilfeplanung Workshoptagung 2023)

Seit 01.07.2021 zeigen sich unterschiedliche Dynamiken im Kontext Sozialraumbudget. Aufbauend auf den konstruktiven Rückmeldungen, der Auswertung der regionalen Workshoptagungen und Analysen der 41 SRB-Konzeptionen, haben wir mit Ihnen gemeinsam einen Blick darauf geworfen, was sich in Ihren Regionen in Bewegung gesetzt hat.

In einem aktiven Austausch konnten offene Fragen und praktische Umsetzungen im Zusammenhang des Sozialraumbudgets diskutiert werden. Hierzu boten wir Ihnen vier Themenkomplexe an, welche wir aufbauend auf Fragen und Bedarfen aus der Kita- und Trägerpraxis als relevant identifizieren konnten. Wir haben gemeinsam mit Ihnen an offenen Fragestellungen und eventuellen Lösungsstrategien gearbeitet, um dem Ziel eines sozialen Ausgleichs näher zu kommen.

Wir möchten uns bei den über 90 Teilnehmenden für ihre aktive Beteiligung bedanken. Es ist immer wieder beeindruckend, welche konstruktive Dynamik entsteht, wenn in Rheinland-Pfalz Akteur:innen des Kinder- und Jugendhilfesystems das Thema Sozialraumbudget diskutieren und durch professionelle Erfahrungen die Weiterentwicklung anstoßen.

Danke an: pädagogische Fachkräfte, Jugendamtsleitung, Abteilungsleitung, Koordination SRB oder Kita-Sozialarbeit, Kita-Leitung, Mitarbeitende des Ministerium für Bildung, Kita-Sozialarbeit, Netzwerker:innen, Kita-Fachberatung, Gesamtleitungen und viele mehr.

15.09.2021 Prof. Dr. Armin Schneider, Dr. Marina Swat und Melanie Schoening M.A.

### **Ablauf**

#### Tagesablauf 07.09.2023, 09:45 bis 13:45 Uhr, digital

Wann?	Was?	
09:45 – 10:00 Uhr	Einwahl und technischer Checkup	
10:00 – 10:15 Uhr	Begrüßung  Barbara Reinert-Benedyczuk (BM)  Elisabeth Schmutz (ism)  Prof. Dr. Armin Schneider (IBEB)	
10:15 – 10:45 Uhr	Was heißt jetzt Zwischenbilanz?  Evaluation SRB-Konzepte & SRB-Workshoptagungen  IBEB	
10:45 – 12:00 Uhr	Kita-Sozial(raum)arbeit(Netzwerker:innen)	Die Vielfalt der Nutzung des SRB Raum 2
12:00 Uhr	Pause	
12:15 – 13:30 Uhr	Monitoring und SRB-Er- folgsindikatoren  Raum 3	Muss es immer ein SRB-INDEX sein?
13:30 – 13:45 Uhr	Abschluss Sissi Westrich (BM)	
13:45 Uhr	Ende	

#### Was heißt jetzt Zwischenbilanz?

(Dr. Marina Swat, IBEB)





#### Zwischenbilanz IV

07.09.2023

Prof. Dr. Armin Schneider Dr. Marina Swat

Melanie Schoening M.A. Anika Reifenhäuser M.A. Ulrike Pohlmann M.A. Dr. Andy Schieler Alexandra Gottschalk M.A. Dr. Daniela Menzel Martina Pokoj M.A. Lisa-Marie Braun Elisabeth Bahner M.A. Janina Reitz Sabrina Bläser M.A. Anita Mayer M.A. Eugenia Renner M.A.



INSTITUT FÜR BILDUNG, ERZIEHUNG UND BETREUUNG IN DER KINDHEIT RHEINLAND-PFALZ

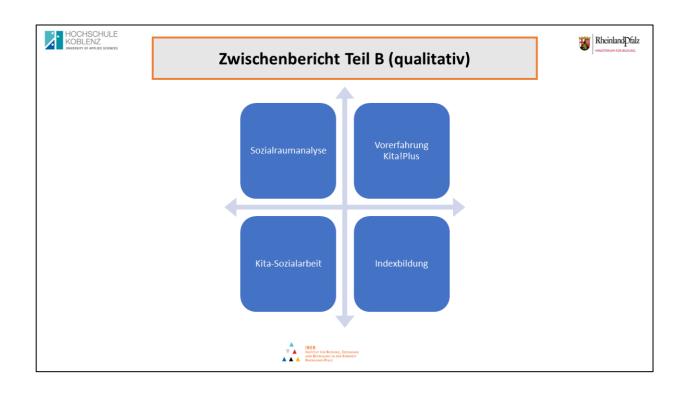


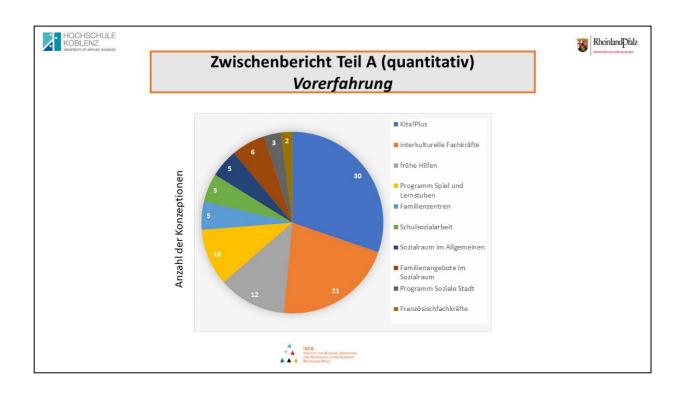


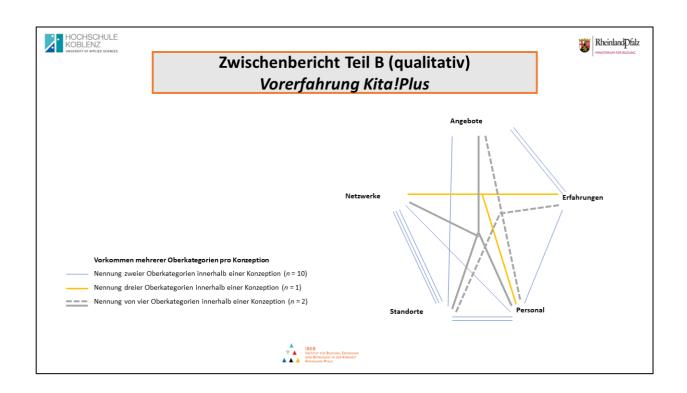


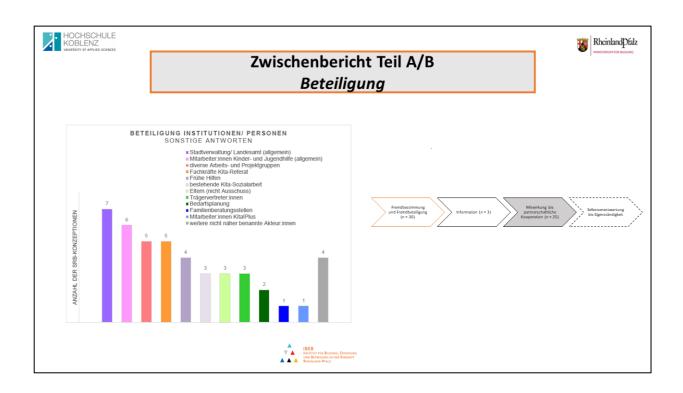
- 1. Ansätze, Vorerfahrungen und Beteiligung
- 2. Sozialraumanalyse
- 3. Bedarfskriterien und Mittelverteilung
- 4. Personelle Ressourcen
- 5. Nachhaltigkeit, Evaluation und Weiterentwicklung

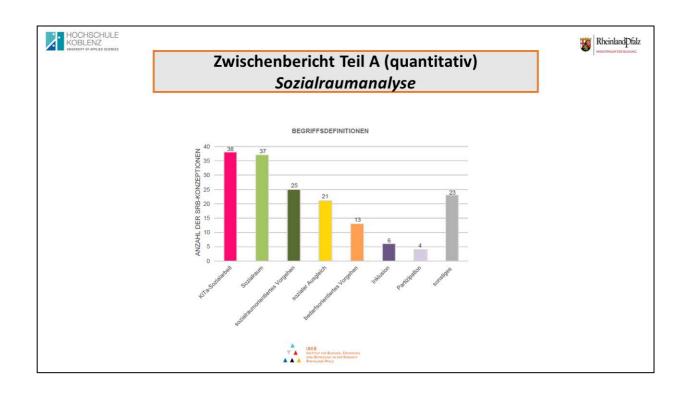


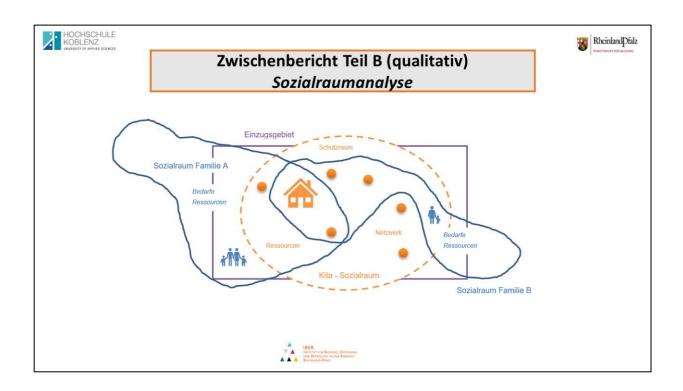


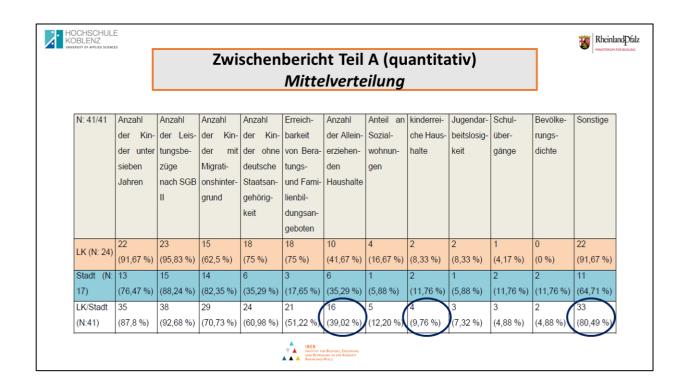


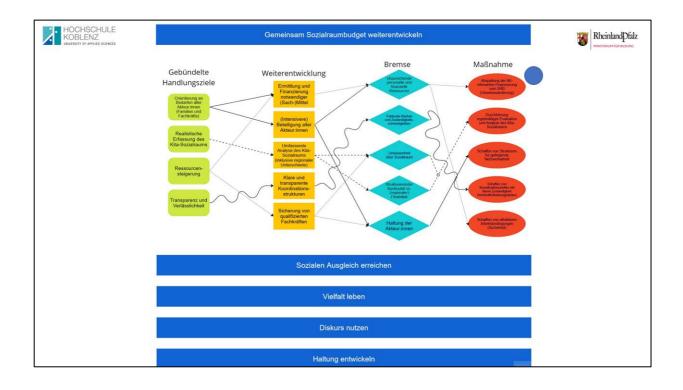




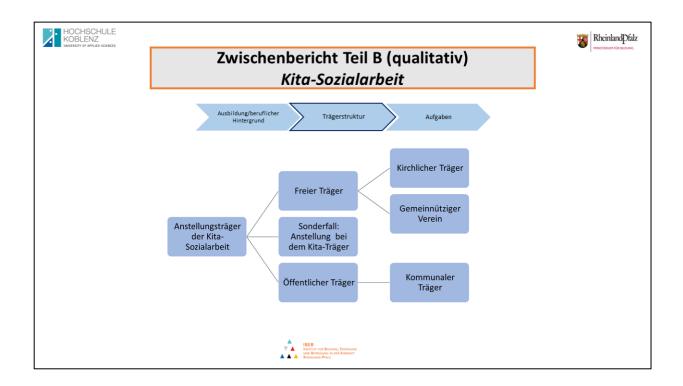






















#### Auswertungsbericht der vier regionalen Workshoptage - Weiterentwicklung



#### Rückkopplungsschleife

Die **wichtigsten Erfolgsindikatoren** der Teilnehmer:innen sind:

- Mut haben
- Im Landtag besprochen
- Gesetzliche Änderung
- Diskurs
- Beteiligung der Praxis an relevanten Gremien
- BE-relevantes Personal muss über Regel-ESSP finanziert werden
- Positive Haltung aller Akteure
- Wir haben eine aussagekräftige Evaluation, mit Beteiligung aller Akteure
- Qualifizierte Fachkräfte gewinnen und halten
- Inanspruchnahme der Angebote
- Vollumfängliche, bedarfsgerechte Ausschöpfung des Sozialraumbudgets
- Individuelle Lebenslagen der Familien werden erfasst



### Raum 1: Kita-Sozial(raum)arbeit (Netzwerker:innen)

(Daniela Ziegler & Sina Becker, Landkreis Kusel)

#### Arbeitstagung: Zwischenbilanz Sozialraumbudget

07.09.2023

Workshop Raum 1

Kita-Sozial(raum)arbeit (Netzwerker:innen)

Praxisbeispiel Landkreis Kusel

Daniela Ziegler – Koordinatorin SRB Landkreis Kusel
Sina Becker – Netzwerkerin – Kita Dennweiler-Frohnbach

#### Bausteine des SRB im Landkreis Kusel

#### Baustein NetzwerkerInnen: 13 Kitas

Zusätzliche VZÄ (8-12h/Woche) fürs Kita-Team für Kita-Standorte mit 1 Belastungsfaktor\*

- Vernetzende Angebote zur Stärkung der Eltern und Familien
- Öffnung der Kita in den Sozialraum / Netzwerkarbeit

#### Baustein Kita-Sozialarbeit: 15 Kitas

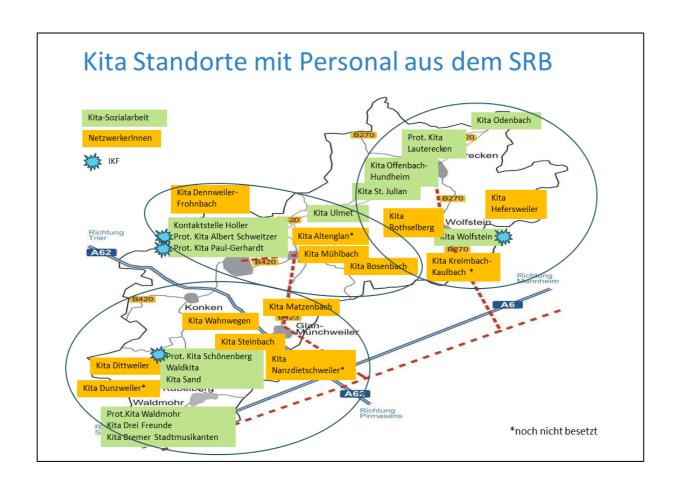
Externe sozialpädagogische Fachkraft (0,5 VZÄ/Kita) für Kita-Standorte mit mind. 2 Belastungsfaktoren\*

- Vernetzende Angebote zur Stärkung der Eltern und Familien
- Öffnung der Kita in den Sozialraum / Netzwerkarbeit
- Elternberatung und –begleitung, Lotsenfunktion
- Stärkende Angebote für Kinder
- Unterstützung und Beratung des Kita-Teams und der Kita-Leitung

#### Baustein IKF: 4 Kitas

Zusätzliche VZÄ fürs Kita-Team für Standorte mit hohem Migrationsanteil

- Pädagogische Angebote für Kinder mit Migrationshintergrund /Sprachförderung
- Interkulturelle Konzeptförderung im Team
- \* Armut, Migration, Hilfen zur Erziehung



#### Kita-Sozialraumarbeit: Handlungsfelder/1

#### Vernetzende Angebote zur Stärkung der Eltern

- ► Vernetzungsangebote für Eltern:
  - ► Elterncafés
  - ▶ Walk&Talk



- ▶ Bildungsangebote für Eltern
  - ➤ Selbst veranstaltete "ElternForum" Nachmittage/Abende zu unterschiedlichen Themen
  - ▶ Gemeinsame Teilnahme an Bildungsangeboten im Sozialraum

#### Kita-Sozialraumarbeit: Handlungsfelder/1

#### Vernetzende Angebote zur Stärkung der Familien

- Gemeinsame Spielplatzbesuche
- ▶ Eltern-Kind Interaktionsangebote
- ► Gemeinsame Ausflüge
- ▶ Gemeinsam Feste feiern
- Zwergentreffs z.T. gemeinsam mit den Familienhebammen zur Erleichterung des Kita-Eintritts





#### Kita-Sozialraumarbeit: Handlungsfelder/2

#### Elternberatung und -begleitung / Lotsenfunktion

- individuelle Unterstützung von einzelnen Familien
- niederschwellige Einzelfallberatung
- Begleitung und Vernetzung von Familien (Lotsenfunktion)

#### Stärkende Angebote für Kinder

- Soziales Kompetenztraining /
- Stärkung von Resilienz
- Konzentrationstraining
- Bewegungsprojekte
- Gefühlshelden



#### Kita-Sozialraumarbeit: Handlungsfelder/3

#### Unterstützung und Beratung des Kita-Teams und der Kita-Leitung

- ▶ Einzelfallberatung/ Beratung bei auffälligen Entwicklungsverläufen
- ► Vorbereitung von Elterngesprächen
- ▶ Gemeinsame Durchführung von Elterngesprächen
- ► Teilnahme an Teamsitzungen und Unterstützung bei Fallbesprechungen
- ➤ Gemeinsame Ermittlung und Wahrnehmung von Bedarfen der Kinder und Familien Entwicklung passender, präventiver Angebote
- ► Gemeinsame Gestaltung der Übergänge
  - ▶ Übergang Kita-Grundschule: Unterstützung der Elternabende und vorbereitenden Projekte, Begleitung der Familien beim Übergang
  - ▶ Übergang Familie Kita

#### Kita-Sozialraumarbeit: Handlungsfelder/4

#### Öffnung der Kita in den Sozialraum / Netzwerkarbeit

- Vorstellung der Kita-Sozialraumarbeit in den Gemeindegremien und bei den anderen Akteuren im Sozialraum
- Vernetzung und Kooperation mit anderen Institutionen im Sozialraum
- Kitaübergreifende Angebote für Familien im Sozialraum (Bildungsangebote, Freizeitangebote, etc.)
- Kooperation mit
   Vereinen, Betrieben, etc.
- Gemeinsam mit der Gemeinde Feste feiern
- ▶ In Planung: Lokale Arbeitskreise
  - ▶ Bündelung der Ressourcen u. Bedarfen
  - Anstoßen von Veränderungsprozessen im Sozialraum



#### Gelingensfaktoren - Kita-Sozialraumarbeit

#### Kita-Sozialraumarbeit gelingt, wenn...

- das Kita-Team die Sozialraumarbeit wertschätzt.
- das Kita-Team als Türöffner und Lotse zur Kita-Sozialarbeit / Netzwerkarbeit fungiert.
- b die Kita räumlich gut ausgestattet ist.
- b die Rollen der verschiedenen Fachkräfte geklärt sind.
- es ausreichend zeitliche Ressourcen im Kita-Team für die Kooperation mit der externen Fachkraft gibt bzw. wenn die Netzwerkarbeit im Dienstplan klar geregelt ist.
- die Fachkraft im Sozialraum gut vernetzt ist.

#### Vielen Dank!



#### Raum 2: Die Vielfalt der Nutzung des SRB

(Yasemin Binder & Hannah Werner, Landkreis Mainz-Bingen)

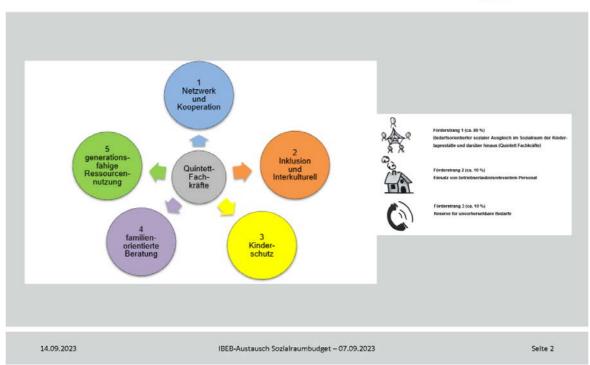
Die Vielfalt der Nutzung des Sozialraumbudgets





#### KONZEPTIONELLES – QUINTETT-FACHKRÄFTE







### ZUSAMMENFASSUNG TÄTIGKEITEN NACH SCHWERPUNKTEN

Die im folgenden genannten Tätigkeiten und Angebote sind immer sozialraumbezogen zu verstehen.

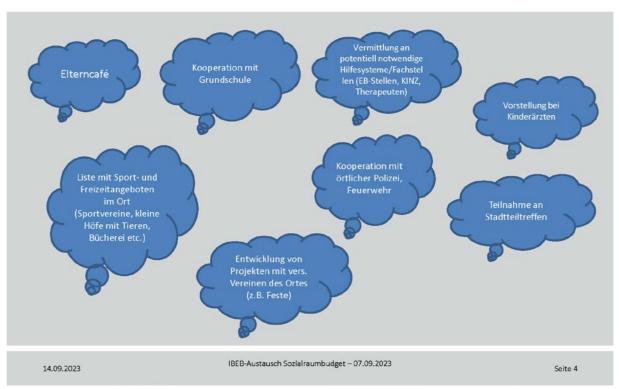
14.09.2023

IBEB-Austausch Sozialraumbudget – 07.09.2023

Seite 3

#### SCHWERPUNKT 1: NETZWERK UND KOOPERATION





19

#### SCHWERPUNKT 2: INKLUSION UND INTERKULTURELL





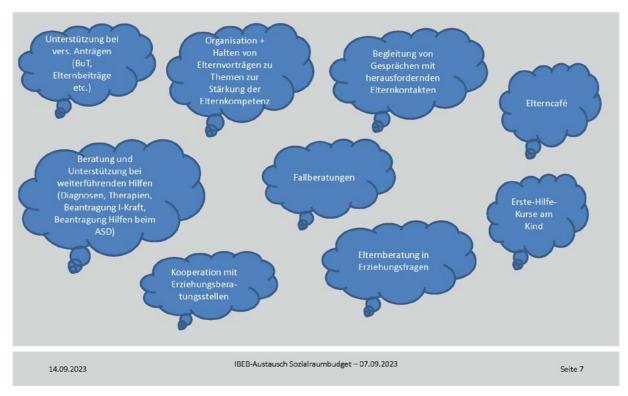
#### SCHWERPUNKT 3: KINDERSCHUTZ





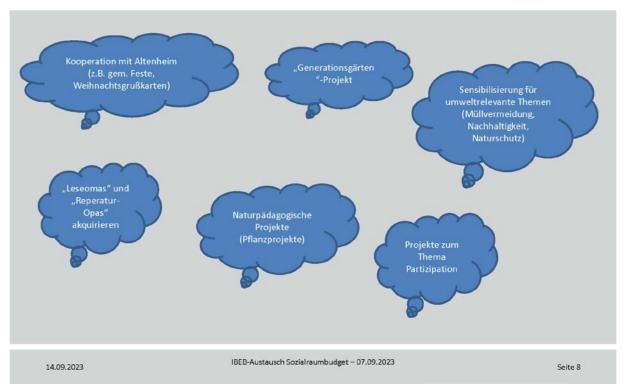
#### SCHWERPUNKT 4: FAMILIENORIENTIERTE BERATUNG





### SCHWERPUNKT 5: GENERATIONSFÄHIGE RESSOURCENNUTZUNG







## AUSBLICK – ÄNDERUNGEN DER KONZEPTION

(ERGEBNIS DER EVALUATION)

14.09.2023

IBEB-Austausch Sozialraumbudget – 07.09.2023

Seite 9



#### AUSBLICK AB 01.01.2024

- alle bisherigen Stellen werden weiterbewilligt bis 31.12.2026
- Möglichkeit zu Fortbildungen ab 2024, nach vorheriger Antragsstellung
- offizielle Evaluation wird im Jahr 2025 stattfinden
- regelmäßige Austauschtreffen werden 1x im Quartal stattfinden
- · Vernetzungen innerhalb der Quintett-Fachkräfte und den Sozialräumen verstärken

IBEB-Austausch Sozialraumbudget – 07.09.2023

Seite 10

14.09.2023



#### ÄNDERUNG DER KONZEPTION

- Fortbildungsbudget einarbeiten nach vorheriger Beantragung über die Fachberatung (Entwicklung eines Antragsformulars)
- Eingruppierung und Übernahme der Kosten nach Vorlage der jeweiligen Stellenbewertung und einer Auflistung der jährlichen Kosten
- Kurzbeschreibung der Evaluation (Bogen / Form / Ziele)
- Neuberechnung und –aufstellung der Stellenanteile des betriebserlaubnisrelevanten Personals
- Schwerpunkt 3: Kinderschutz mit zu den sozialarbeiterischen bzw.
   sozialpädagogischen Aufgabenfeldern (Vorteil: Auch andere Fachkräfte einsetzbar!)

14.09.2023

IBEB-Austausch Sozialraumbudget – 07.09.2023

Seite 11



#### STOLPERSTEINE UND HÜRDEN

- Fehlende Fachkräfte für die Stellen (trotz großer Bandbreite durch die Fachkräftevereinbarung)
- Attraktivität schaffen zusätzlich aber nicht Regelbetreuung gefährden
- Verwaltungsstrukturen teilweise nicht praxisnah (Umsatzsteuer, unterschiedliche Anstellungsträger, ...)
- In der Fläche viele verschiedene Anstellungsträger
- Viele Stellen betriebserlaubnisrelevantes Personal aus dem Sozialraumbudget finanziert
- schwierige Planung der einzelnen Stellenanteile Besetzung/nicht Besetzung der Stellen

14.09.2023

IBEB-Austausch Sozialraumbudget – 07.09.2023

Seite 12



## VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT! ZEIT FÜR RÜCKFRAGEN...



14.09.2023

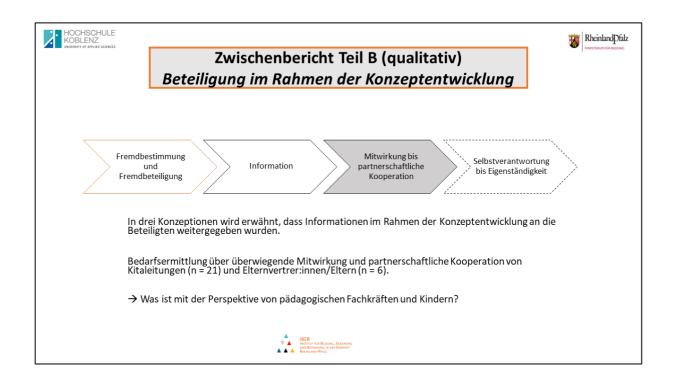
IBEB-Austausch Sozialraumbudget – 07.09.2023

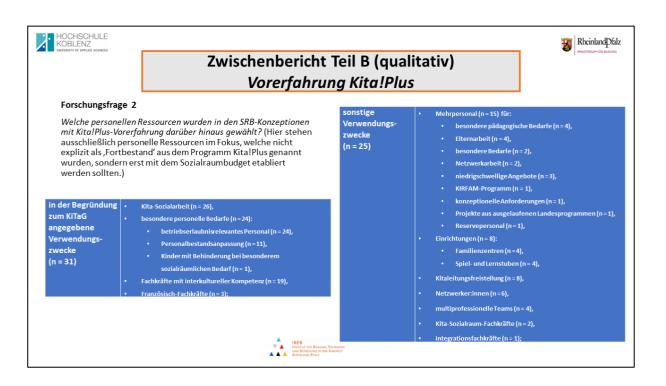
Seite 13

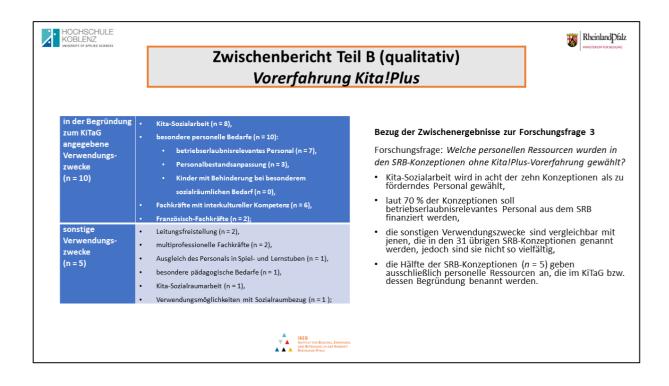
#### Die Vielfalt der Nutzung des SRB

Melanie Schoening (IBEB)













### Regionale Fachveranstaltungen ...gemeinsam entwickeln

### Leitziel der regionalen Workshoptagungen: Weiterentwicklung des Sozialraumbudgets

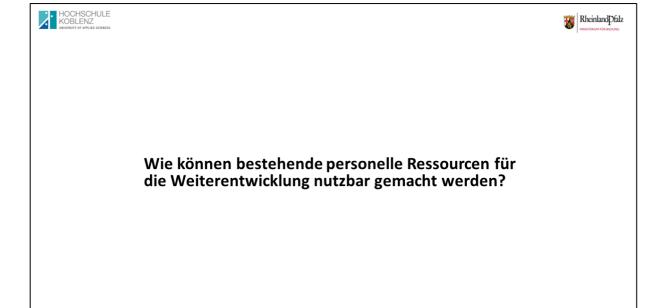
#### Das heißt:

Durch **Evaluation** angeleitete Weiterentwicklung des Sozialraumbudgets mit 1) <u>Beteiligung aller Kita-Sozialraumakteur:innen</u>, 2) mit dem Fokus einer a) <u>einheitlich regulierten</u> dennoch <u>b) regional</u> <u>flexiblen</u> und c) <u>eindeutig am Kita-Sozialraum orientierten Finanzierung aller Mittel</u> (Personal-und Sachkosten) zu schaffen.

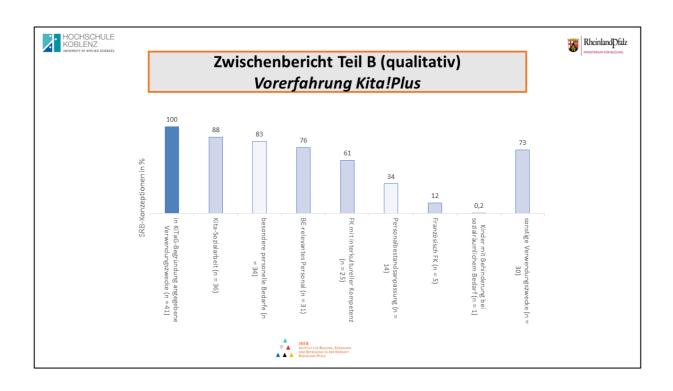
Wie kann die Evaluation des SRB dazu dienen, dem sozialen Ausgleich näherzukommen?

- Als Basis der Weiterentwicklung dienen die bereits aufgebauten Strukturen und die bestehende Konzeption.
- Beteiligung aller Kita-Sozialraumakteur:innen umfasst sowohl die Sozialraumanalyse als auch die Netzwerkarbeit, z. B. über Gremien.
- Einheitlich reguliert: klare Zuständigkeit über Koordinationsstelle, die verbindliche Entscheidungen trifft.
- Dennoch regional flexibel: ausreichend Raum für die Beachtung der regionalen Unterschiede und individuellen Umstände der Budgetierung.
- Eindeutig am Kita-Sozialraum orientierte Finanzierung: BErelevantes Personal gehört hier nicht dazu.
- Alle Mittel: bezieht die Sachmittel ein, jedoch auch alle Mittel, die mit dem Personal und deren Gewinnung und Sicherung zu tun haben.





IBEB
INSTITUT FOR BILDUNG, ERZIEHUNG
UND BETREUUNG IN DER KINDHEIT
RHEINLAND-PFALZ



#### Raum 3: Monitoring und SRB-Erfolgsindikatoren

(Dr. Andy Schieler, IBEB)





### Zwischenbilanz: Sozialraumbudget IV. Arbeitstagung

Workshop "Monitoring und SRB-Erfolgsindikatoren"

12:15 - 13:30 Uhr







#### Weiterentwicklung in fünf Schritten

- 1. Ansätze, Vorerfahrungen und Beteiligung
- 2. Sozialraumanalyse
- 3. Bedarfskriterien und Mittelverteilung
- 4. Personelle Ressourcen
- 5. Nachhaltigkeit, Evaluation und Weiterentwicklung

Wir wurden (könnten) diese Schritte regelmäßig weiterentwickelt (werden)?









#### Monitoring und Evaluation

"Der Unterschied zwischen Monitoring und Evaluation besteht vor allem darin, dass das Monitoring eher Routineabfragen wahrnimmt und mehr der Bestandsaufnahme dient, Evaluationen untersuchen vor allem die Wirkungen eines Programms und versuchen den Ursachen auf den Grund zu gehen. Neben einer Bestandsaufnahme umfasst eine Evaluation also in der Regel immer auch eine Ursachen- und Folgenanalyse, nicht jedoch das Monitoring. Evaluationen sind breiter angelegt, tiefer ausgerichtet und haben unterschiedliche Schwerpunkte. Anders als beim Monitoring wird bei Evaluationen auch das Gesamtkonzept hinterfragt, sie sind von grundsätzlicher Natur." (Stockmann, 2004, S. 10).



#### Raum 4: Muss es immer ein SRB-INDEX sein?

(Dr. Daniela Menzel, IBEB)



# V erwendung von statistischen Daten

Welche statistischen Daten wurden verwendet?
Welche Methoden der Datenerhebung wurden angewendet?
Wurden vorhandene Daten genutzt?
Warum wurden genau diese Daten verwendet?

### 1) Sozialraum & Bedarfslage

Herausforderung: Definition der Sozialräume häufig: Verwendung der klassischen geografischen Gebiete, Daten auch eher auf Orts-, VG- oder Kreisebene vorhanden Verbleib in vorhandenen Strukturen, Umdenken in Kita-Sozialräume schwierig Aber: KITA-Sozialraum kann sich von einem KITA-Einzugsgebiet oder der Gebietskörperschaft unterscheiden vorliegende Daten genutzt - aber Überlegung, wie Bedarfe definiert und mit Daten belegt werden können

### 2) Verarbeitung von statistischen Daten

Wie wurden die statistischen Daten verarbeitet?
Wurde/n ein Index oder mehrere Indizes berechnet?
Gab es andere Methoden der Verarbeitung und Darstellung?
Sind die Berechnungen / Darstellungen nachvollziehbar?

- Bilanz:

   Statistische Daten wurden in den Konzeptionen bis auf eine
   Statistische Daten wurden in den Konzeptionen bis auf eine
   Statistische Daten wurden in den Konzeptionen bis auf eine
   Statistische Daten wurden in den Konzeptionen bis auf eine
   Statistische Daten wurden in den Konzeptionen bis auf eine
   Statistische Daten wurden in den Konzeptionen bis auf eine
   Statistische Daten wurden in den Konzeptionen bis auf eine
   Statistische Daten wurden in den Konzeptionen bis auf eine
   Statistische Daten wurden in den Konzeptionen bis auf eine
   Statistische Daten wurden in den Konzeptionen bis auf eine
   Statistische Daten wurden in den Konzeptionen bis auf eine
   Statistische Daten wurden in den Konzeptionen bis auf eine
  - kein Index berechnet in mehr als der Hälfte der Konzeptionen: hier z-Standardisierung und Darstellung einzelner Parameter
  - Abbildung der Abweichungen (Mittelwerte) durch farbliche Markierung oder Bilden von Rangfolgen
  - Berechnung eines oder mehrerer Indizes in fast der Hälfte der Konzeptionen, auch hier Darstellung von Abweichungen oder Bilden von Rangfolgen
    - Berechnungen und Darstellung gut nachvollziehbar, nur wenige Konzepte, in denen Berechnung schwer verständlich ist oder Erläuterungen fehlen

## 3) Verwendung für die Mittelverteilung

Wie wurden die erhobenen oder vorhandenen Daten für die Verteilung der Mittel verwendet? Diskrepanz inhaltliche und rechnerische Komponente

#### Bilanz:

- meist: Verteilung auf personelle Ressourcen
- meist: Verteilung auf Konzeptbausteine und Vollzeit-Äquivalente
- bei einigen Konzeptionen: Verteilung auf alle Verbandsgemeinden / KITAs
- bei einigen Konzeptionen: Verschieben der Verteilung auf Antragsverfahren
- nur indirekte Verwendung der Umfrageergebnisse

Die Verzahnung von Konzeptbausteinen, personellen Ressourcen und Belastungslagen kann gut erreicht werden, indem in besonders belasteten Sozialräumen personelle Ressourcen in den einzelnen Konzeptbausteinen verteilt werden.

Resümee / Empfehlung: Definitionen als Grundlage wichtig, homogenere Datenlage, transparente Berechnung, Verteilung muss nachvollziehbar und an sozialräumlichen, inhaltlichen Bedarfs- und Ressourcenlagen orientiert seir

#### 4) Fragen zur Diskussion

- 1) Was ist ein Kita-Sozialraum und wieso brauchen wir das Wissen darüber?
- 2) Was sind aus unserer Sicht strukturelle Bedarfe von Kindern? Wie können wir diese Bedarfe definieren/mit Daten füllen? Welche Daten brauchen wir und wie kommen wir da ran?
- 3) Wie können die Ebenen (räumlich, inhaltlich und personell) am besten rechnerisch zusammengeführt und für die Verteilung genutzt werden?
- 4) Haben Sie personelle Ressourcen (Analyse der Angebote vor Ort) in der Verteilung berücksichtigt?
- 5) Braucht es immer einen INDEX, was muss die Berechnung der Mittelverteilung unbedingt berücksichtigen?

#### Notizen zu Aspekten und Ergebnissen der Diskussion (Zusammenfassung Menzel):

Auf konzeptioneller Ebene: Definieren der Bedarfe und hier auch bestehende Angebote einbeziehen

Frage der Zugänglichkeit der Daten und auf welcher Ebene können diese verwendet werden (Kita-Ebene wäre gut)

Nicht nur statistische Daten verwenden, das führt manchmal zu Fehleinschätzungen, eine Betrachtung von statistischen Daten im Zusammenhang mit Einschätzungen von Akteurinnen und Akteuren vor Ort ist von großer Bedeutung

Anpassung der Konzeption bereits wieder nötig, erste Evaluationen starten, Erfahrungen aus der Praxisanwendung (z.B. bei der Dienstplangestaltung) sollen mehr Finfluss fürden

Wünschenswert: Land trägt Nachjustierungen in Konzeptionen mit und passt auch evtl.