

**GSL 430**  
**Management, Grundlagen und Arbeitstechniken**  
**Sommersemester 2007**

**Daten**

|                        |  |
|------------------------|--|
| Termine                | dienstags, 16.00-19.15 Uhr (L)<br>donnerstags, 08.15-11.30 Uhr (G+S)                                       |
| Raum:                  | D 125/126 (L), zusätzliche Räume für Gruppenarbeit<br>D 125/126 (G+S), zusätzliche Räume für Gruppenarbeit |
| Semesterwochenstunden: | 3  |
| Studiensemester:       | 4.   |
| Dozentin/Dozent:       | Prof. Dr. R. H. Jung   |

---

**Kurzbeschreibung der Veranstaltung**

|                |  |
|----------------|--|
| Lernziel:      | Die Studierenden sollen die Grundlagen von Management als Gestaltungs- und Lenkungshandeln in Betrieben sowie ausgewählte Arbeitstechniken für das Management kennen lernen. Dabei liegt die Betonung auf den Sachfunktionen von Management. Die Studierenden sollen außerdem ein methodisches Vorgehen bei der Problembearbeitung erlernen.   |
| Inhalte:       | Grundbegriffe des Managements, Institutionelle Aspekte des Managements, Managementfunktionen und Managementprozess; Unternehmensphilosophie, -politik, -kultur; Unternehmensnetzwerke und Virtuelle Unternehmen; Willensbildung (Planung und Entscheidung); Techniken der Problemanalyse, der Lösungssuche (Kreativitätstechniken), der Lösungsbewertung; Systematische Problembearbeitungsmethode |
| Voraussetzung: | Kenntnis der betrieblichen Basisprozesse (betriebliche Funktionen) aufgrund des Besuchs der Veranstaltung „Einführung in die BWL“ und der Veranstaltungen zu den einzelnen betrieblichen Funktionslehren   |
| Methoden:      | seminaristischer Unterricht, Text-Selbststudium, Bearbeitung von Praxisfällen (Gruppenarbeit)  |
| Bewertung:     | Die Prüfungsleistung erfolgt in Form<br>(1) der Bearbeitung eines Falles mit anschließender Präsentation (Gruppenarbeit) sowie<br>(2) einer Klausur am Ende des Semesters (Einzelarbeit).<br>Die Leistungen aus Gruppenarbeit und Klausur gehen mit jeweils 50 Prozent in die Gesamtnote ein.  |
| Literatur:     | <i>Jung, Rüdiger H. /Bruck, Jürgen / Quarg, Sabine: Allgemeine Managementlehre. Lehrbuch für die angewandte Unternehmens- und Personalführung. Berlin 2007 (Pflichtlektüre)</i><br><i>Picot, Arnold/Reichwald, Ralf/Wigand, Rolf T.: Die grenzenlose Unternehmung. 4., vollst. überarb. und erw. Aufl., Wiesbaden 2001 (Gabler)</i>  |

# Grundlagen der Unternehmensführung

SS 2007

Gruppe L: dienstags, 16.00 bis 19.15 Uhr  
 Gruppe G+S: donnerstags, 08.15 bis 11.30

| Einheit | Datum                            | Inhalt  | Vorbereitung                        |
|---------|----------------------------------|---|-------------------------------------|
|         |                                  |   | Jung/Bruck/Quarg                    |
| 1       | 03.04. bzw. 05.04                | Einführung in das Semesterprogramm; Managementbegriff, Begründung und wiss. Anspruch der Mgmt. lehre; Dimensionen von Mgmt.       | S. 1 – 19                           |
| 2       | 10.04. bzw. 12.04                | Hierarchie; Macht und Autorität; Verantwortung<br>Empirische Daten zum Managerhandeln   | S. 34 – 54<br>S. 57 - 77            |
| 3       | 17.04 bzw. 19.04                 | Unternehmensnetzwerke; Wissensmanagement  | S. 439 – 445<br>S. 481 – 499        |
| 4       | 24.04 bzw. 26.04                 | Konzept der Mgmt.funktion; Unternehmensphilosophie, -politik und -kultur, strategisches Mgmt.; Mgmt.prozess und -arbeitstechniken | S. 93 - 127                         |
| 5       | 03.05 Alle Stud.                 | Planungsverständnis und -prozess; Entscheidung, Durchsetzung und Kontrolle, Kreativitätstechniken                                 | S. 128 - 167                        |
| 6       | 08.05. Alle Stud.                | Nutzwertanalyse; Willensdurchsetzung; Systematische Problembearbeitungsmethode  | S. 167 - 181                        |
|         | 15.05. Alle Stud.                | Verteilung Praxisfälle  |                                     |
| 7       | 22.05. bzw. 24.05.               | Praxisfall (Gruppenarbeit): Systematische Problembearbeitung  | Einarbeiten in Problemstellung      |
| 8       | 29.05. bzw. 31.05.               | Fortsetzung Praxisfall  |                                     |
| 9       | 05.06 Alle Stud.                 | Fortsetzung Praxisfall  |                                     |
|         | 15.06. bis 16 Uhr!<br>Alle Stud. | Aggabe der schriftlichen Fallbearbeitung  |                                     |
| 10      | 19.06. bzw. 21.06                | Präsentationen  | Präsentation von Arbeitsergebnissen |
|         |                                  |   |                                     |
| 11      | Klausur                          |   | Lernen für Klausur                  |