

Syllabus/Modulbeschreibung

Modul B 06a: Controlling, Investition und Finanzierung, Rechnungswesen I

Modulverantwortlicher: Prof. Dr. Graumann

Studiengang: Master (M.A.)

Erstellungsdatum: 28.02.2008

Kurseinheit: Controlling/ Strategisches Controlling

Semester	2
Semesterwochenstunden	2
Kontaktzeit	32 h
Selbststudium	58 h

Lehrsprache	Deutsch
Vorgesehene Gruppengröße	30
Leistungspunkte (ECTS)	3
Dozent	Graumann

Kurseinheit: Internationale Rechnungslegung

Semester	2
Semesterwochenstunden	2
Kontaktzeit	32 h
Selbststudium	34 h

Lehrsprache	Deutsch
Vorgesehene Gruppengröße	30
Leistungspunkte (ECTS)	2
Dozent	Wengel

Kurseinheit: Investition und Finanzierung

Semester	2
Semesterwochenstunden	2
Kontaktzeit	32 h
Selbststudium	34 h

Lehrsprache	Deutsch
Vorgesehene Gruppengröße	30
Leistungspunkte (ECTS)	2
Dozent	Berken

Modulbeschreibung:

Gegenstand des Moduls ist die Vermittlung praxisbezogenen Methodenwissens in Bezug auf die Struktur, Funktion und Implementierung zeitgemäßer Planungs-, Steuerungs- und Kontrollsysteme, die zur Unterstützung einer nachhaltig ausgerichteten Unternehmensführung notwendig sind. Daneben werden die Grundbegriffe der internationalen Rechnungslegungsvorschriften (IAS/IFRS) und wesentliche Abweichungen zu den nationalen Rechtsvorschriften vermittelt.

Im Pflichtbereich (Modul B06-a) wird zunächst ein gehobenes betriebswirtschaftliches Methodenwissen in den Kerndisziplinen des externen und internen Rechnungswesens, der Finanzierung und Investition sowie des Controllings vermittelt, wobei das in einem Bachelor- oder ähnlichen Studienprogrammen erworbene Grundlagenwissen vorausgesetzt wird. Besondere Bedeutung wird hierbei einer integrativen Verknüpfung der betrieblichen Steuerungsebenen beigemessen. Neben einer Vertiefung und Erweiterung des vorhandenen Grundwissens erlangen die Studierenden insbesondere Erkenntnisse über die praktischen Einsatzmöglichkeiten der einschlägigen Systeme und Methoden.

Lernziele:

Controlling/ Strategisches Controlling

Aufbauend auf den im Rahmen des BA-Programms behandelten Lehrinhalten zum operativen Controlling sollen den Studierenden die für einen Berufseinstieg in den Bereichen Geschäftsführungsassistenz, Controlling, Planung etc. notwendigen branchenübergreifenden Grundkenntnisse vermittelt werden. Nunmehr stehen die strategischen, führungsorientierten Inhalte im Vordergrund.

Die Studierenden erschließen sich branchenübergreifende Grundzüge des langfristig orientierten, Umfeldbezogenen Planungs-, Steuerungs- und Kontrollinstrumentariums sowohl in Form theoretischer Konzepte und Verfahrensabläufe als auch anhand konkreter Fallbeispiele. Sie beherrschen insbesondere Methoden, anhand derer sich Änderungen der unternehmensrelevanten Rahmenbedingungen und ihre Auswirkungen auf die Unternehmensstrategie operationalisieren lassen.

Internationale Rechnungslegung

Die Studierenden sollen einen Überblick über die internationale Rechnungslegung (IAS/IFRS) hinsichtlich Ansatz, Bewertung und Ausweis erlangen und hierdurch auch die Unterschiede zur deutschen (handelsrechtlichen) Rechnungslegung verdeutlicht bekommen. Insofern sollen sie auch Möglichkeiten und Grenzen der Bilanzierung nach internationalen Regeln kennen.

Investition und Finanzierung

In der Veranstaltung soll dem Studierenden entlang eines aufgezeigten typischen Finanzierungsprozesses das gesamte Spektrum der Finanzierungsinstrumente vorgestellt werden. In diesem Zusammenhang werden die situationsspezifische Eignung und Einsatzmöglichkeiten verdeutlicht.

Die Verfahren der statischen und dynamischen Investitionsrechnung werden anhand von Fallbeispielen vertieft. Dabei werden auch die Vorgehensweise für wertorientierte Investitionsentscheidungen und der Zusammenhang zwischen Wertorientierung, Unternehmenswert und Unternehmenswertsteigerung aufgezeigt und demonstriert.

Inhalte der Kurseinheiten:

Controlling/ Strategisches Controlling

Einbettung des strategischen Controllings in das Controllingsystem sowie das betriebliche Zielsystem. Strategisches Unternehmens-Controlling (Szenario-Analyse, PEST-Analyse, SWOT-Analyse, SWOT-Interaktionsmatrix, Gap-Analyse, Normstrategien). Strategisches Geschäftsbereichs-Controlling (Segmentbericht-Analyse, Portfolio-Planung). Strategisches Produkt-Controlling (Produktlebenszyklus, Erfahrungskurve, Wertanalyse, Zielkostenrechnung). Balanced Scorecard als integratives Controlling-Instrument.

Internationale Rechnungslegung

Grundlagen und Systematiken der Rechnungslegung nach IAS. Darstellung der einzelnen Instrumente sowie der Ansatz und Bewertungsvorschriften sowie ein Vergleich zum Handelsrecht.

Investition und Finanzierung

Unternehmensführung mit Eigen- und Fremdkapital (inkl. Mischformen), Finanzsurrogate, Finanzderivate, Kreditwürdigkeit, Basel II, Kreditsicherung, statische und dynamische Investitionsrechnungsverfahren.

Methoden:

Controlling/ Strategisches Controlling

Fragend- entwickelnder Unterricht mit Fallbeispielen

Internationale Rechnungslegung

Fragend- entwickelnder Unterricht mit Fallbeispielen

Investition und Finanzierung

Fragend- entwickelnder Unterricht mit Fallbeispielen.

**Vermittelte Schlüssel-
qualifikationen (in allen Kurseinheiten):**

Vertiefung von betriebswirtschaftlichen Grundkenntnissen in Richtung Führungswissen. Aufbau auch spezieller und komplexer Sach- und Methodenkompetenz, Analytisches Denkvermögen, Wirtschaftliches Denken und Handeln.

Fähigkeit zur Komplexitätsreduktion, Entwicklung von Ursache-Wirkungs-Beziehungen, Erarbeitung von Handlungsalternativen und deren Evaluation in Problemsituationen, Fähigkeit zum Theorie-Praxis-Transfer, Entwicklung von Führungskompetenzen. Präsentationsfähigkeit, Sozial- und Diskussionskompetenz.

Bewertung:

Bezogen auf das Gesamtmodul sind 50 von 100 Punkten zum Bestehen der Prüfungsleistung zu erreichen. Erlaubte Hilfsmittel werden vom jeweiligen Dozenten rechtzeitig bekannt gegeben.

Modulname	Prüfungsart	
	Controlling, Investition und Finanzierung, Rechnungs-wesen I	differenzierte Kurseinheitprüfungen
	X	

Namen der Kurseinheiten des Moduls	Prüfungsformen	Prüfungszeitpunkte		Prüfungsdauer Angaben in Minuten	max. erreichbare Punkte Punkte von 100 Punkten insgesamt
		Halbsemester	Semesterende		
Controlling/ Strategisches Controlling	Klausur		X	90	34
Internationale Rechnungslegung	mündliche Prüfung		X		33
Investition und Finanzierung	mündliche Prüfung		X		33

Literatur:

Controlling/ Strategisches Controlling

Baum, H.-G./Coenenberg, A.G./Günther, T.: Strategisches Controlling, 4. Aufl., Stuttgart 2007, Bundesverband Deutscher Unternehmensberater – BDU (Hrsg.): Controlling, 5. Aufl., Berlin 2007, Graumann, M.: Controlling – Begriff, Elemente, Methoden, Schnittstellen, 2. Aufl., Düsseldorf 2008, Graumann, M.: Fallstudien zum Controlling, Düsseldorf 2008; Horvath, P.: Controlling, 10. Aufl., München 2005; Peemöller, V.H.: Controlling – Grundlagen und Einsatzgebiete, 5. Aufl., Herne/Berlin 2005; Reichmann, T.: Controlling mit Kennzahlen und Managementberichten, 7. Aufl., München 2005.

Internationale Rechnungslegung

Pellens: Internationale Rechnungslegung, Stuttgart, Baetge/Kirsch/Thiele: Bilanzen, IDW-Verlag; Coenenberg: Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse, Landsberg; Born: Rechnungslegung nach IAS, US-GAAP und HGB, Schäffer-Poeschel; Ditges/Arendt: Internationale Rechnungslegung nach IFRS – Kompakt-Training, Leipzig; Renneke: Internationale Bilanzanalyse, München; Bohl/ Riese/ Schlüter: Beck'sches IFRS-Handbuch, München; Lüdenbach/Hoffmann: IAS/KFRS, Freiburg; jeweils in der aktuellsten Auflage.

Investition und Finanzierung

Olfert, K.: Investition, 8. Aufl., Ludwigshafen 2001, Gräfer, H., Beike, R., Scheld, G.: Finanzierung - Grundlagen, Institutionen, Instrumente und Kapitalmarkttheorie, 5. Aufl., Berlin 2001, Drees-Behrens, C., Kirspel, M., Schmidt, A., Schwanke, H.: Aufgaben und Fälle zur Finanzmathematik, Investition und Finanzierung, Wien 2001.