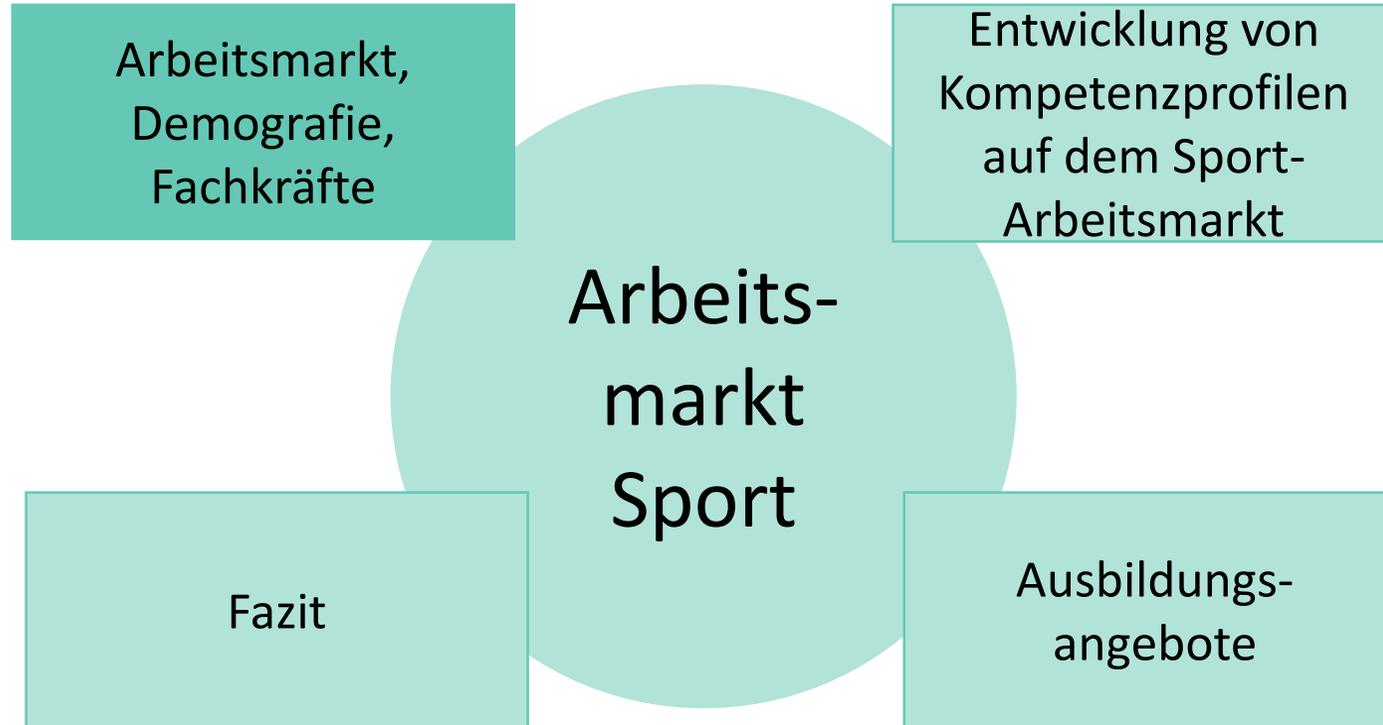




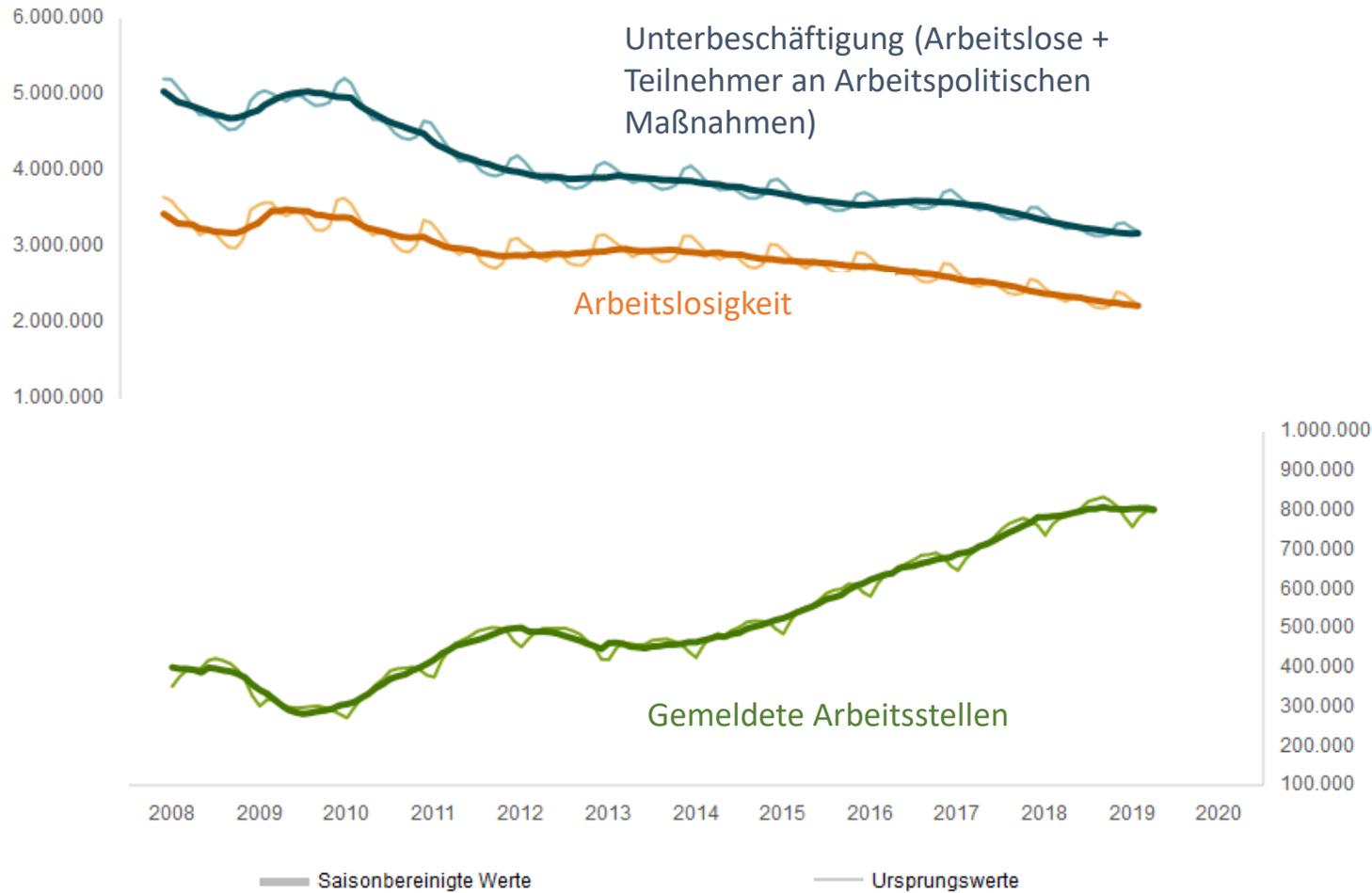
# **Aktueller Überblick über den Sport-Arbeitsmarkt**

**Frühjahrsseminar 2019 des Freiburger Kreises  
Brühl, 17.05.2019**

# Was erwartet Sie?

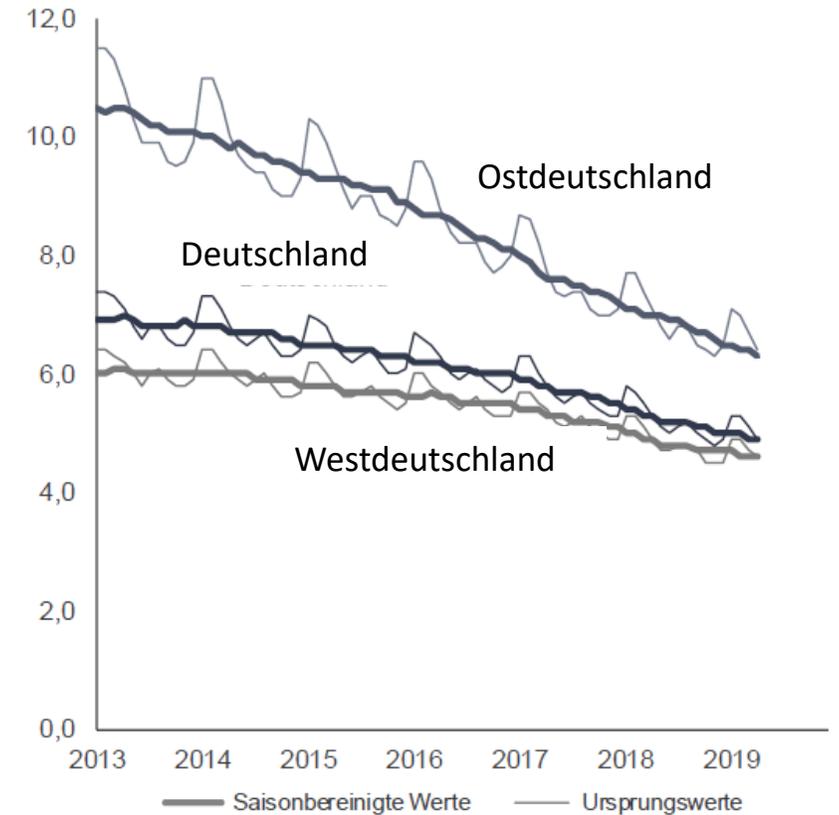


# Arbeitsmarkt: Beschäftigung und Arbeitslosigkeit



## Arbeitslosenquoten

auf Basis aller zivilen Erwerbspersonen in Prozent  
 Deutschland, West- und Ostdeutschland  
 2013 bis 2019

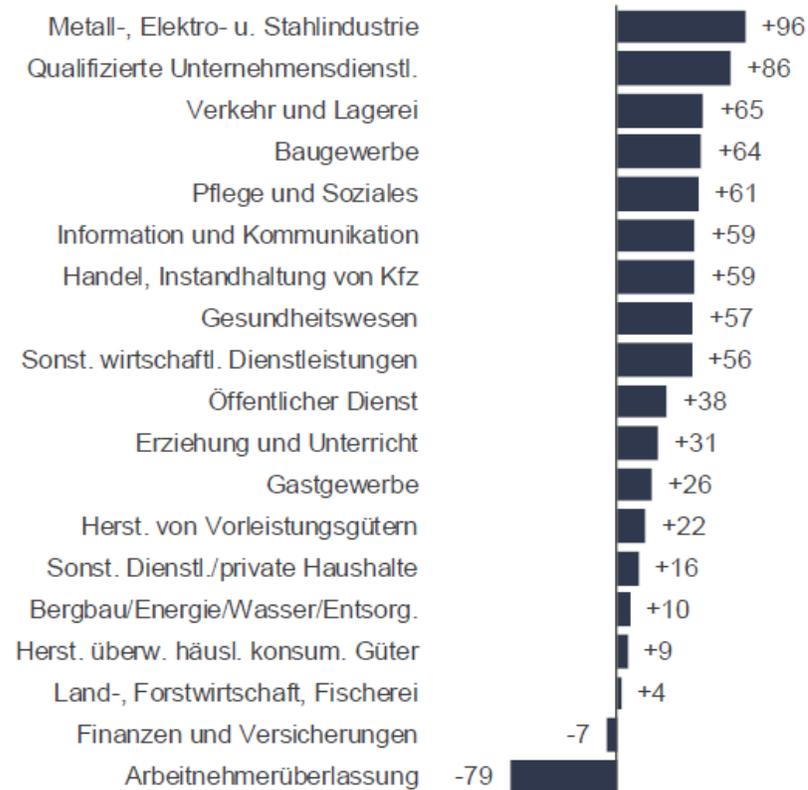


# Arbeitsmarkt: Beschäftigung und Arbeitslosigkeit

## Sozialversicherungspflichtig Beschäftigte nach Wirtschaftszweigen

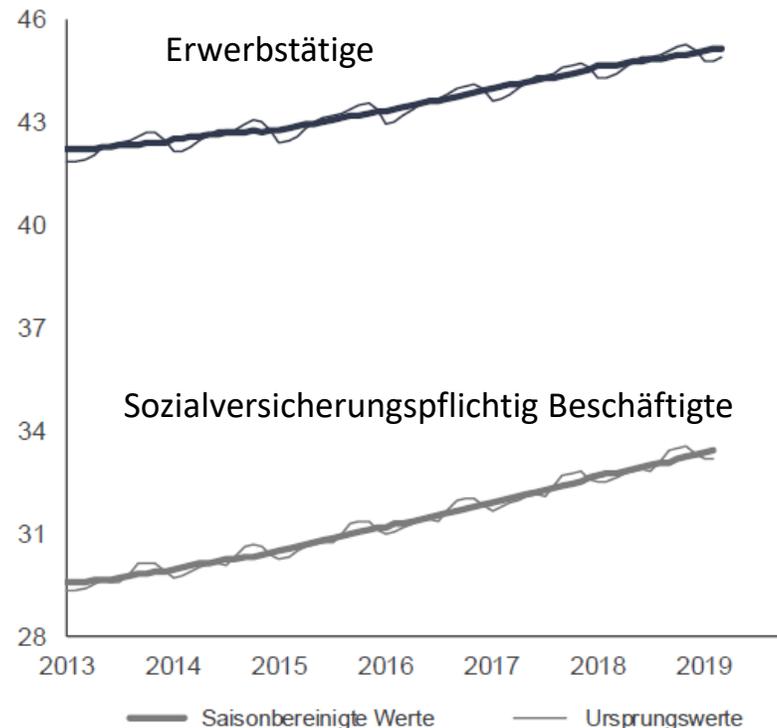
Veränderung gegenüber Vorjahr in Tausend

Deutschland  
Februar 2019



## Erwerbstätige und sozialversicherungspflichtig Beschäftigte

in Millionen  
Deutschland  
2013 bis 2019



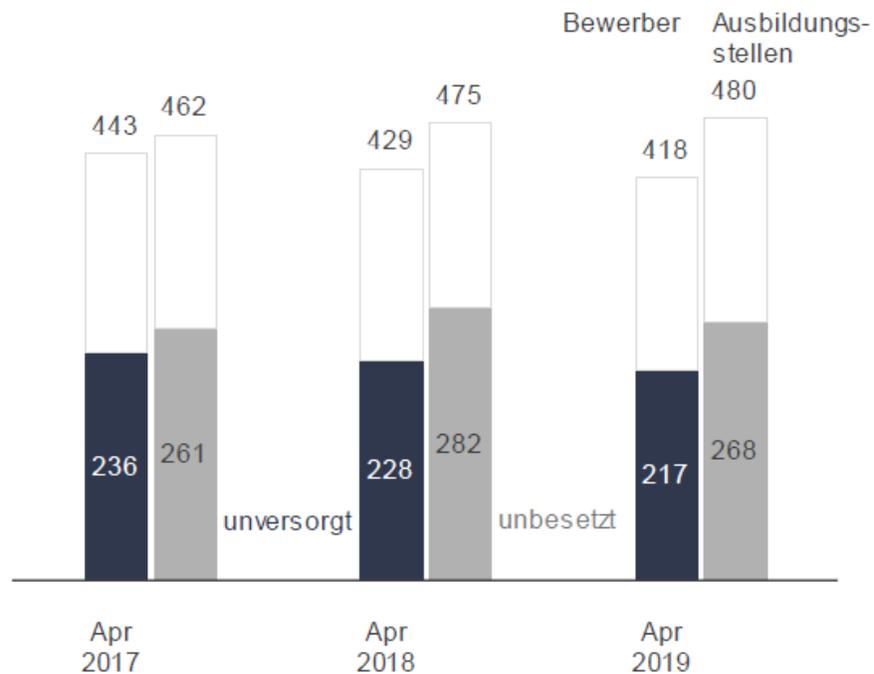
# Arbeitsmarkt: Berufsausbildung und Studium

## Gemeldete Bewerber für Berufsausbildungsstellen und gemeldete Berufsausbildungsstellen

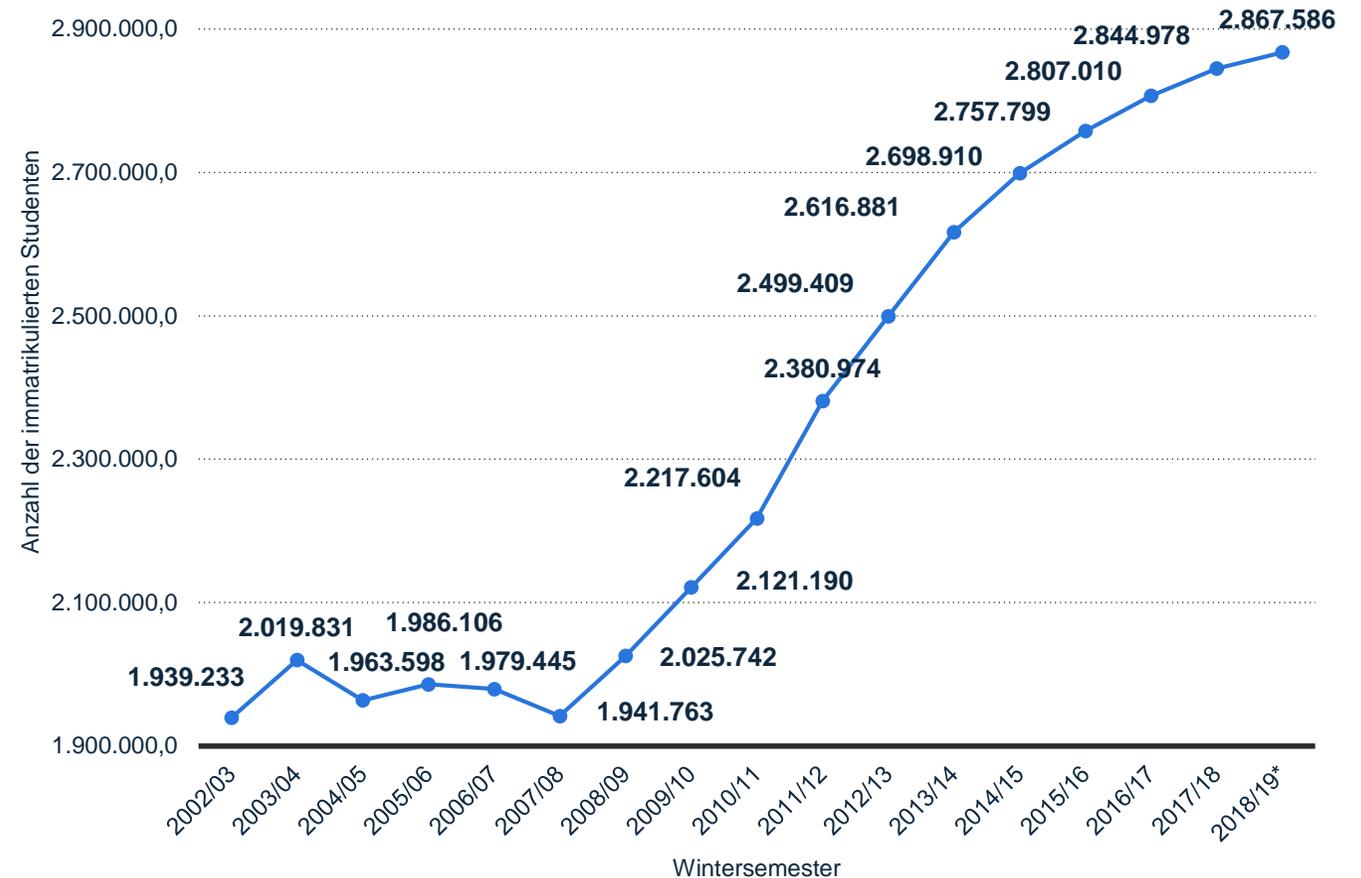
in Tausend

Deutschland

2017 bis 2019 (jeweils April)

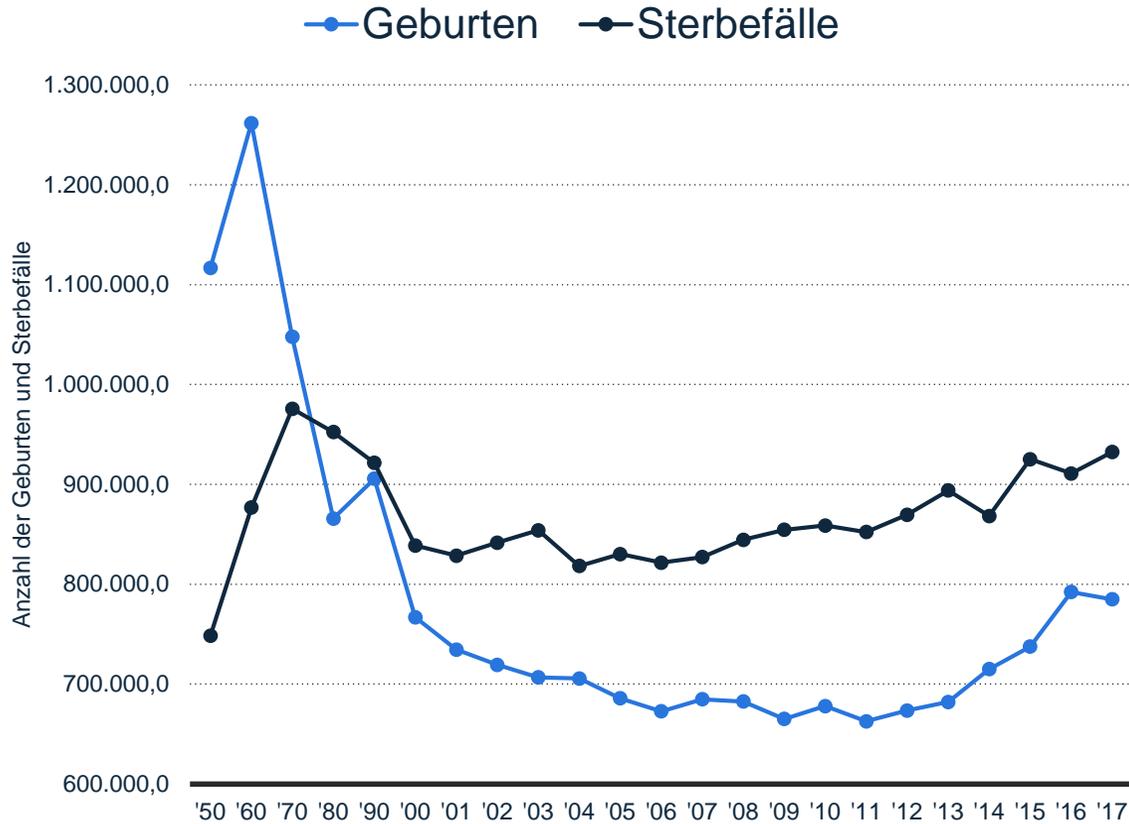


## Anzahl der Studierenden an Hochschulen in Deutschland



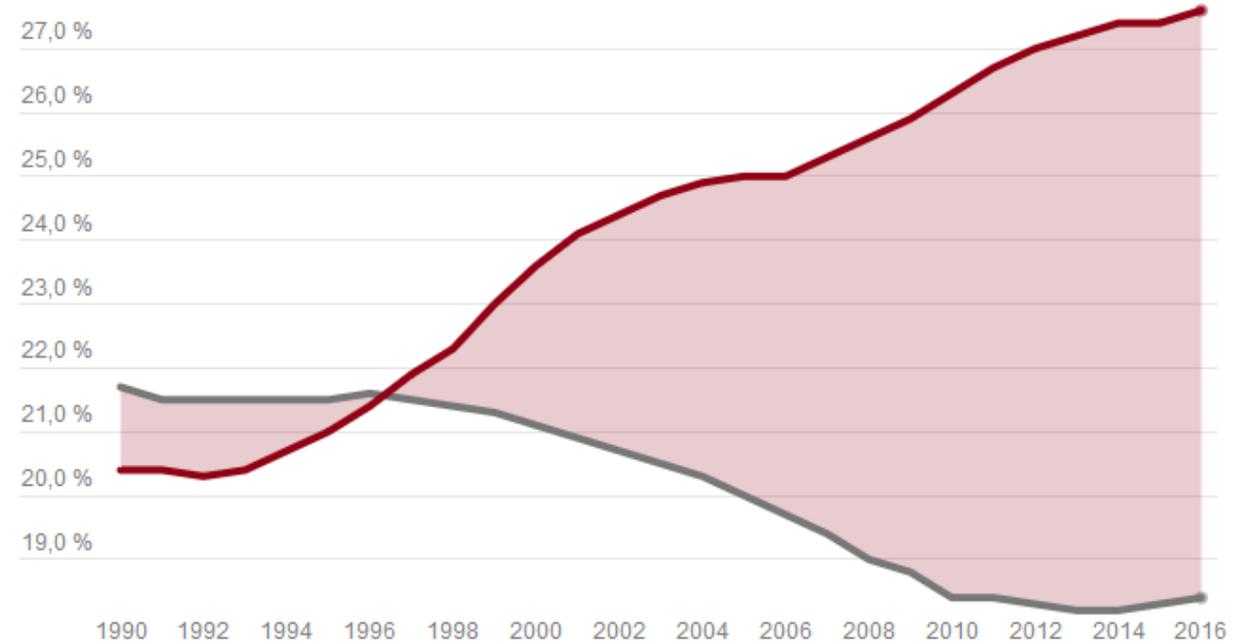
# Demografie: Geburten und Sterbefälle

Anzahl der Geburten und der Sterbefälle in Deutschland in den Jahren von 1950 bis 2017



## Die alternde Gesellschaft

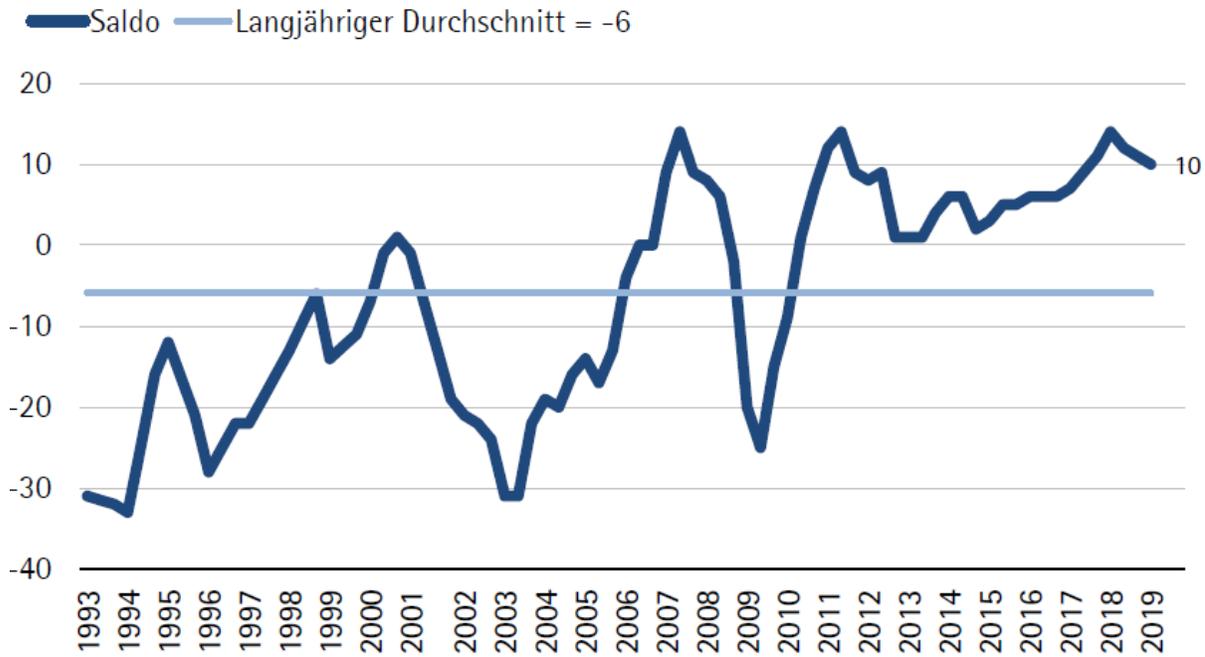
Deutschland im demografischen Wandel: Die prozentualen Anteile der Unter-20-Jährigen (GRAU) und Über-60-Jährigen (ROT) an der Gesamtbevölkerung.



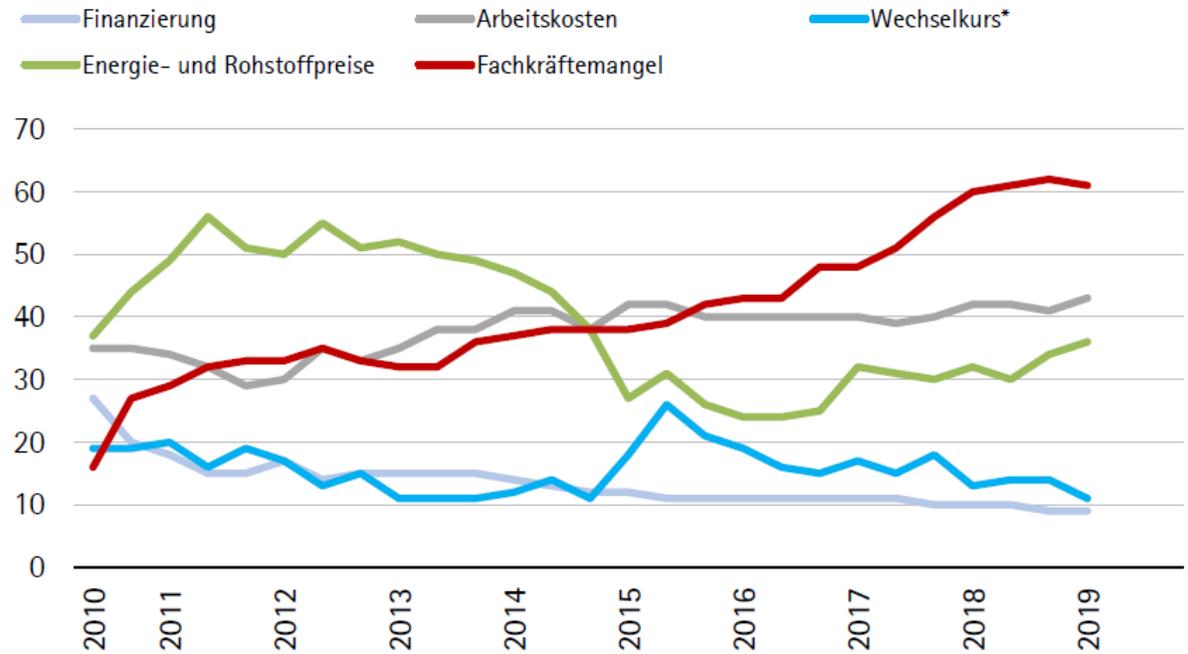
(U20 = 0 - 20 Jahre, Ü60 = 60 Jahre und älter, Angaben in Prozent)

# Fachkräfte

Beschäftigungsabsichten der Unternehmen - in Punkten



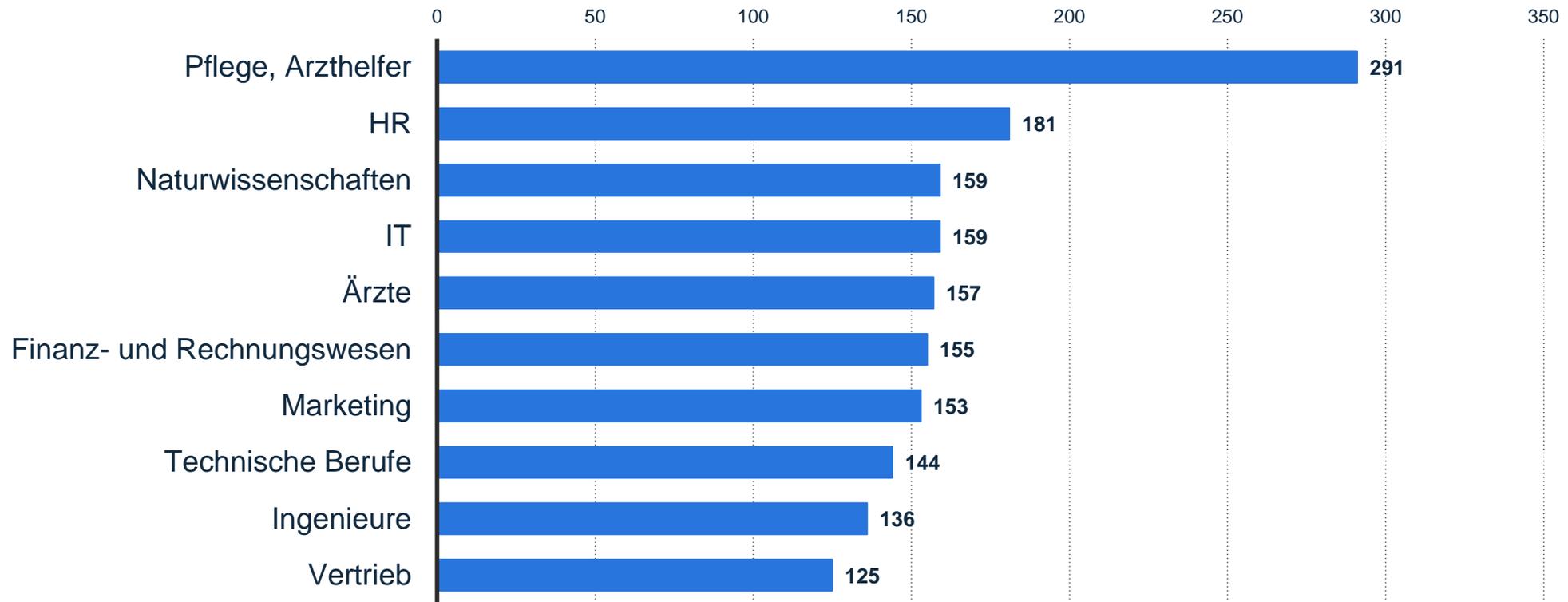
Geschäftsrisiken - in Prozent; Mehrfachnennungen möglich; \*Export-Industrie



Quelle: DIHK-Konjunkturumfrage Jahresbeginn 2019

# Fachkräfte

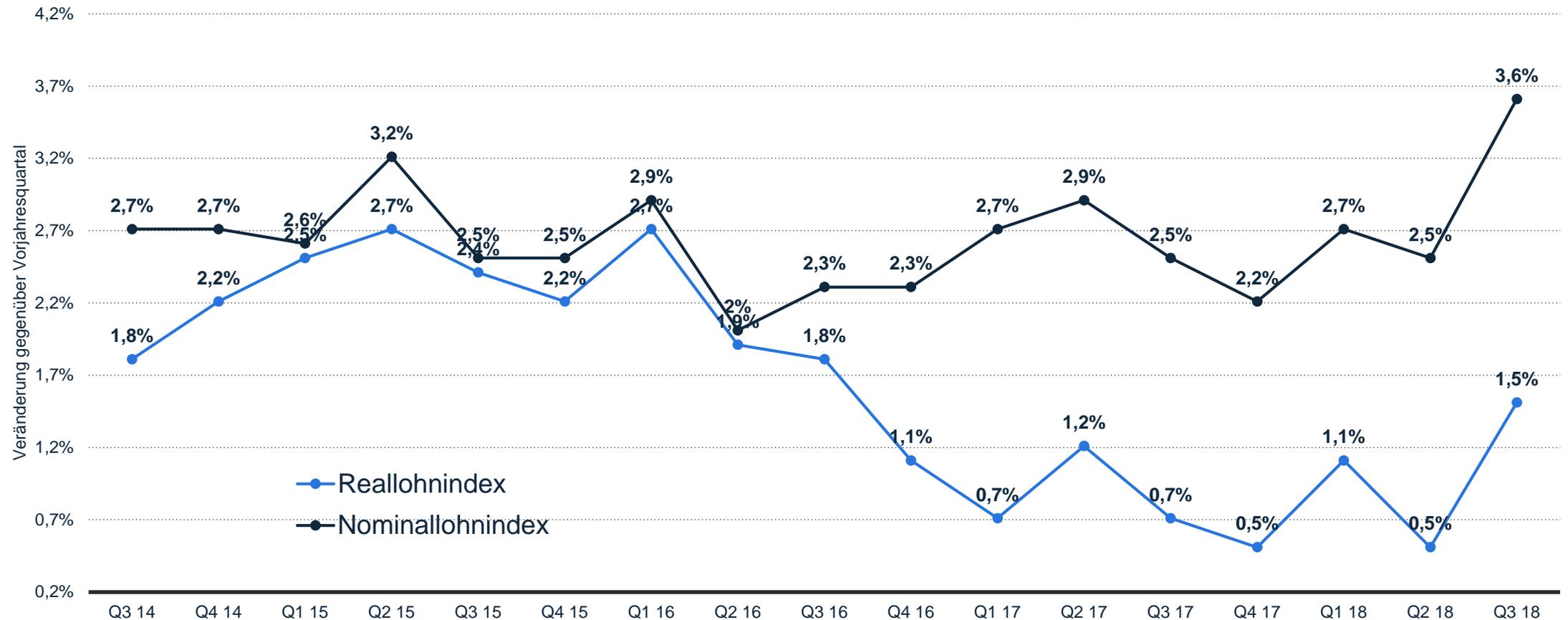
## Fachkräfteindex in Deutschland nach Berufsfeldern im Februar 2019



Fachkräfteindex (Index: Durchschnitt 2013 = 100)

# Entlohnung

Entwicklung der Reallöhne/ Nominallöhne in Deutschland vom 3. Quartal 2014 bis 3. Quartal 2018 (gegenüber Vorjahresquartal)



# Wirtschaftsleistung und Beschäftigung durch Sport

Abbildung 2: Vergleich der Bruttowertschöpfungsanteile ausgewählter Wirtschaftsbereiche mit Ergebnissen für die Querschnittsbranchen (Angaben in Prozent des gesamtwirtschaftlichen Bruttoinlandproduktes)

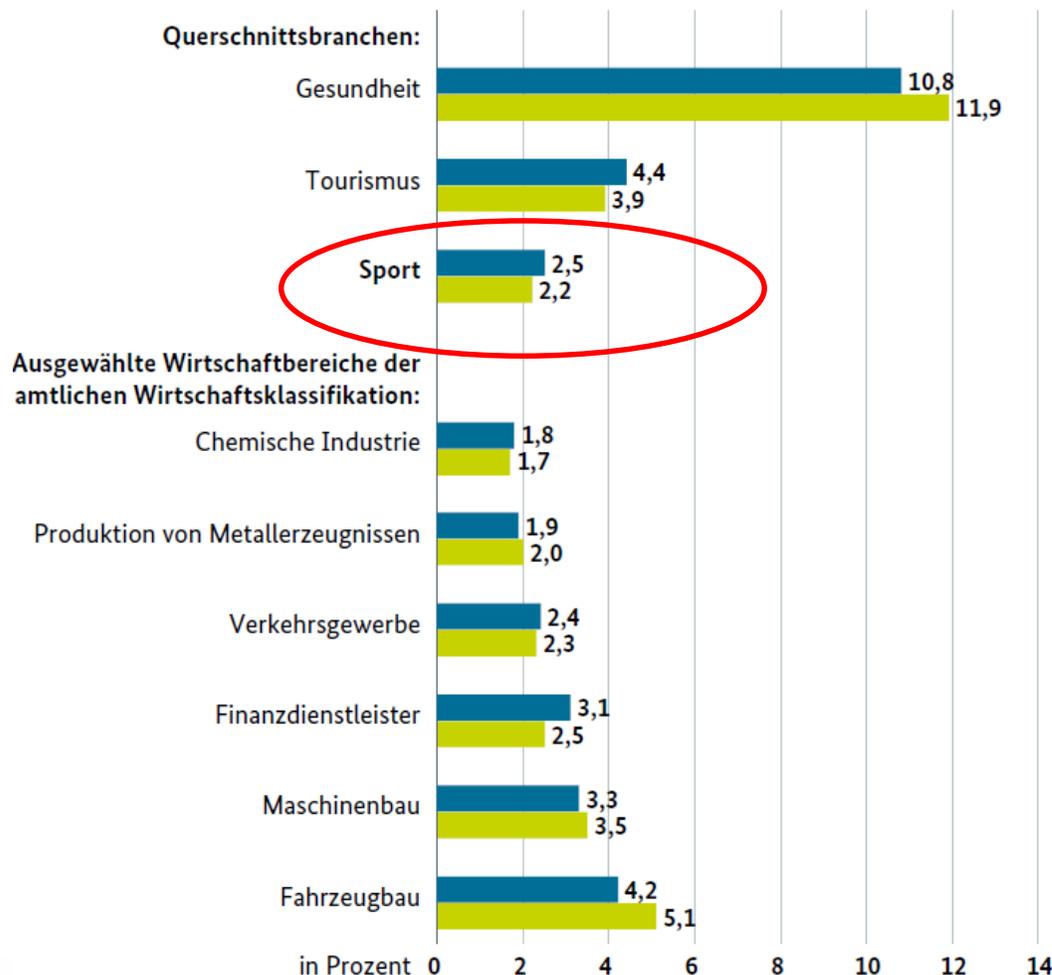
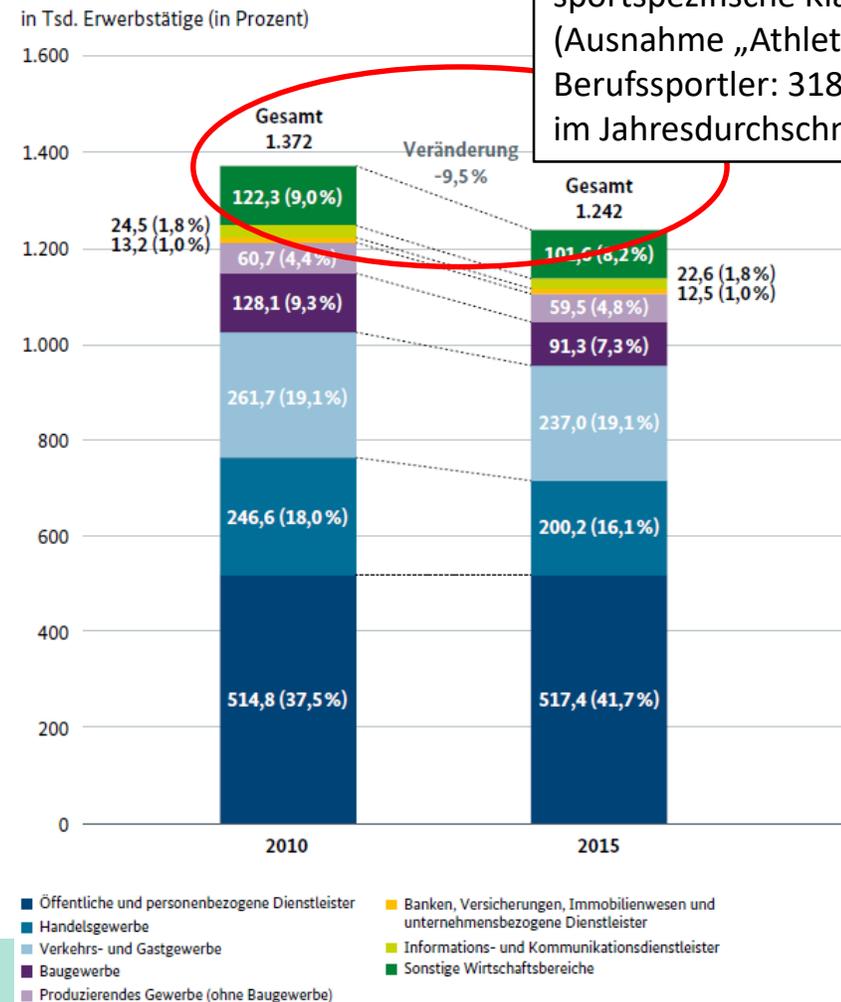


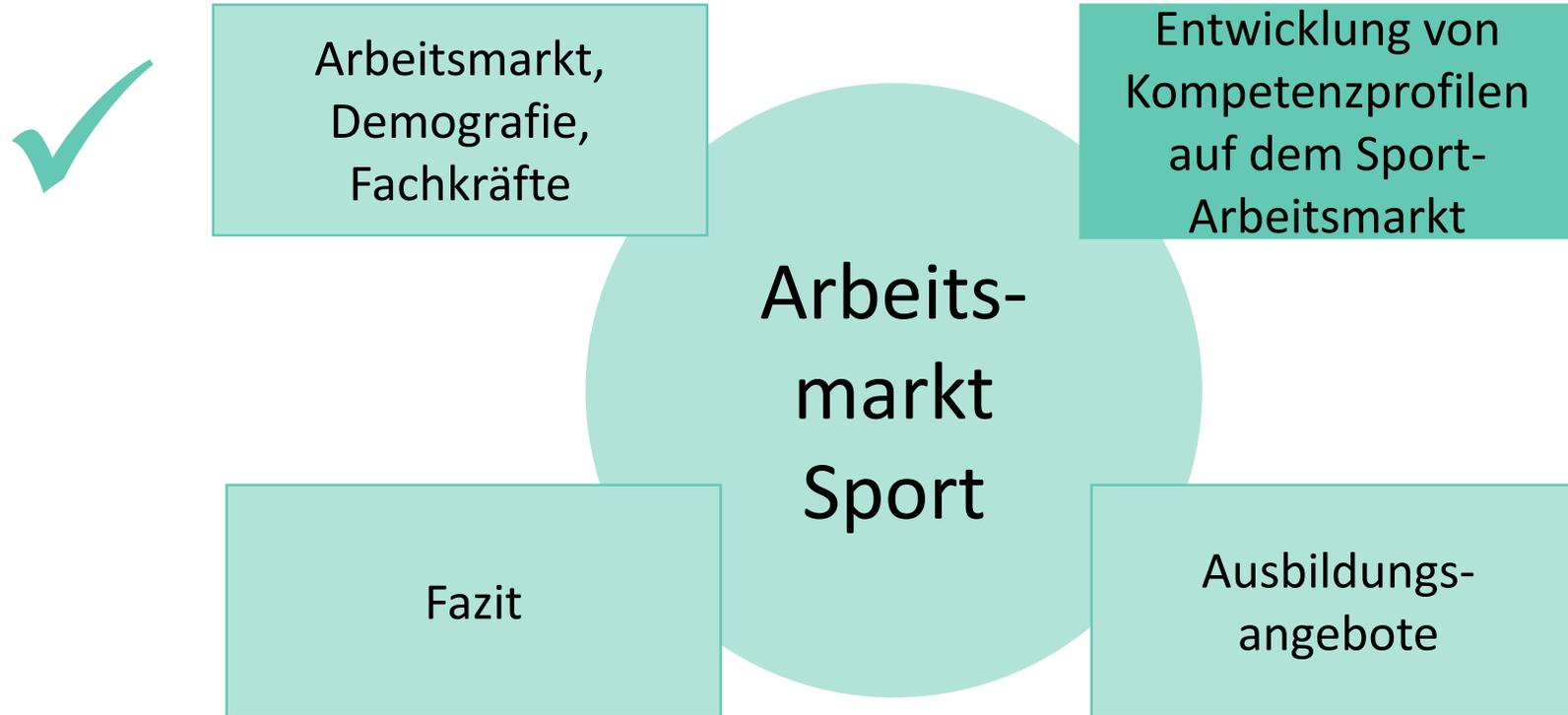
Abbildung 6: Anteile der Wirtschaftsbereiche an der sportspezifischen Beschäftigung (Angaben in Tausend Erwerbstätige bzw. Prozent an der Beschäftigung)



Arbeitsmarktdaten der BA: keine sportspezifische Klassifizierung (Ausnahme „Athleten“, Berufssportler: 318 Arbeitslose im Jahresdurchschnitt 2018)

Quelle: Bundesministerium für Wirtschaft und Energie: Sportwirtschaft. Fakten & Zahlen, Ausgabe 2018

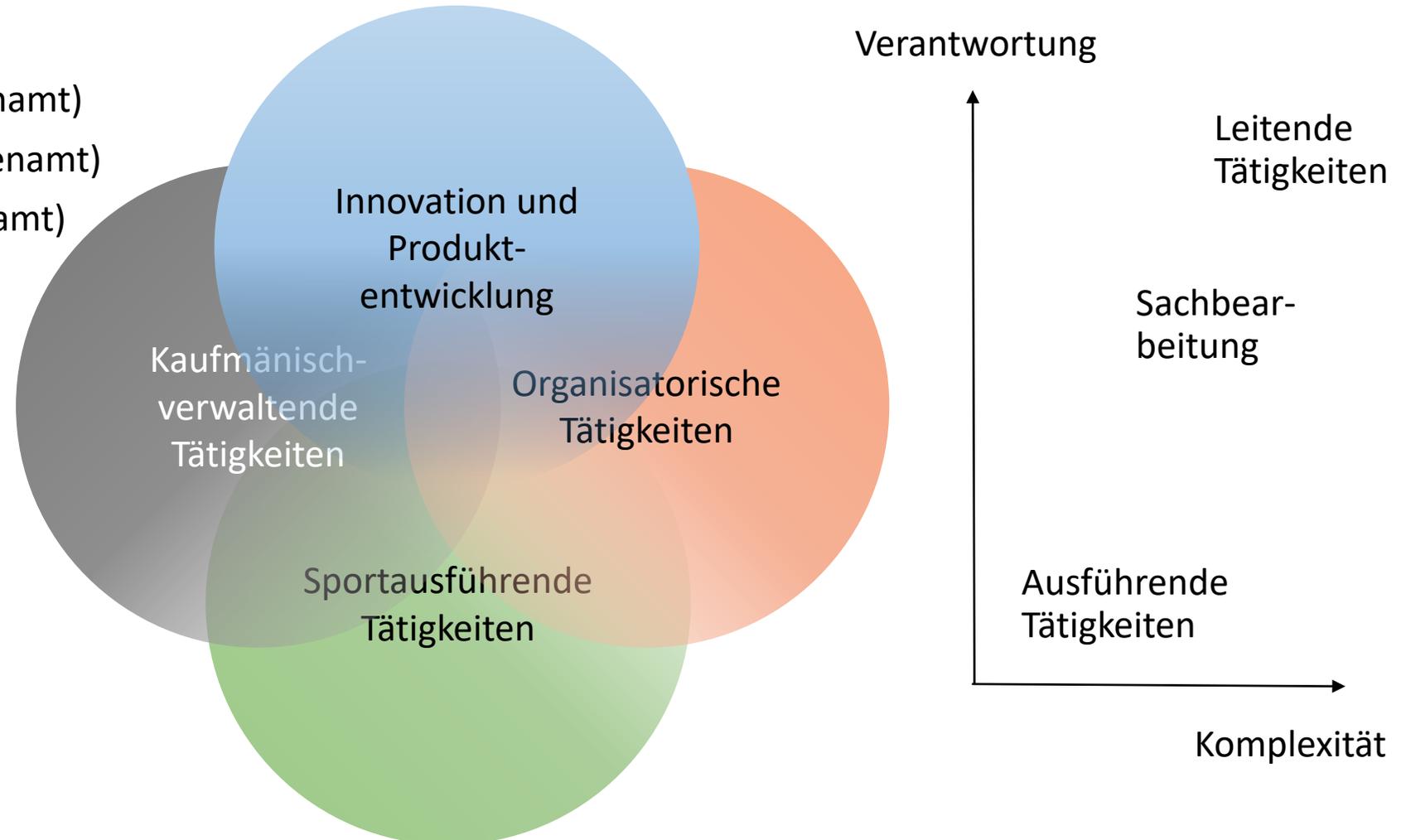
# Was erwartet Sie?



# Heuristik von Kompetenzprofilen

## Organisationskontext:

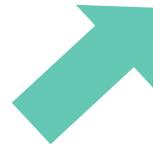
- Sportverein (Haupt- und Ehrenamt)
- Fachverband (Haupt- und Ehrenamt)
- Sportbund (Haupt- und Ehrenamt)
- Eventagentur
- Marketingagentur
- Sportartikler
- Privatwirtschaftlicher Sportanbieter
- Sportstättenbetreiber
- Öffentliche Verwaltung



# Entwicklung von Kompetenzen in der Sportbranche

## Selbstkompetenz:

- Organisationsfähigkeiten
- Selbstständiges Arbeiten
- Zeitmanagement
- Selbstdisziplin
- Anpassungsfähigkeit
- Belastbarkeit



## Soziale Kompetenz

- Kommunikationsfähigkeit
- Fähigkeit zur Übernahme von Verantwortung
- Teamfähigkeit
- Verhandlungsgeschick
- Konfliktfähigkeit
- Durchsetzungsfähigkeit
- Führungsfähigkeit



## Methodenkompetenz

- Problemlösungsfähigkeit
- Präsentationsfähigkeiten
- Transferfähigkeiten
- Informationsmanagement
- Analysefähigkeit
- Datenkompetenz
- Anwendung wissenschaftlicher Methoden
- Wissenschaftliches Schreiben



Kompetenzdimensionen in Anlehnung an Fahrner/Schüttoff (2019)

# Kompetenzdimensionen

## Sport(management)kompetenz

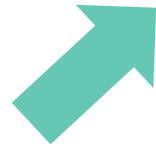
- Digitale Leistungsfähigkeit
- Unternehmerisches Denken
- Geschäftsexpertise
- Fremdsprachenkenntnisse
- Ökonomische Kompetenz
- Rechtskompetenz
- Didaktische Fähigkeiten
- Expertise im Zusammenhang mit soziologischen und psychologischen Aspekten des Sports
- Expertise in Bezug auf Biomechanik und Training im Sport
- Praktische sportliche Fähigkeiten



# Berichtete Kompetenzdefizite

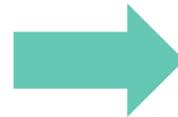
## Selbstkompetenz:

- Organisationsfähigkeiten
- Selbstständiges Arbeiten
- Zeitmanagement
- Selbstdisziplin
- Anpassungsfähigkeit
- Belastbarkeit



## Soziale Kompetenz

- Kommunikationsfähigkeit
- Fähigkeit zur Übernahme von Verantwortung
- Teamfähigkeit
- Verhandlungsgeschick
- Konfliktfähigkeit
- Durchsetzungsfähigkeit
- Führungsfähigkeit



## Methodenkompetenz

- Problemlösungsfähigkeit
- Präsentationsfähigkeiten
- Transferfähigkeiten
- Informationsmanagement
- Analysefähigkeit
- Datenkompetenz
- Anwendung wissenschaftlicher Methoden
- Wissenschaftliches Schreiben



Kompetenzdimensionen in Anlehnung an Fahrner/Schüttoff (2019)

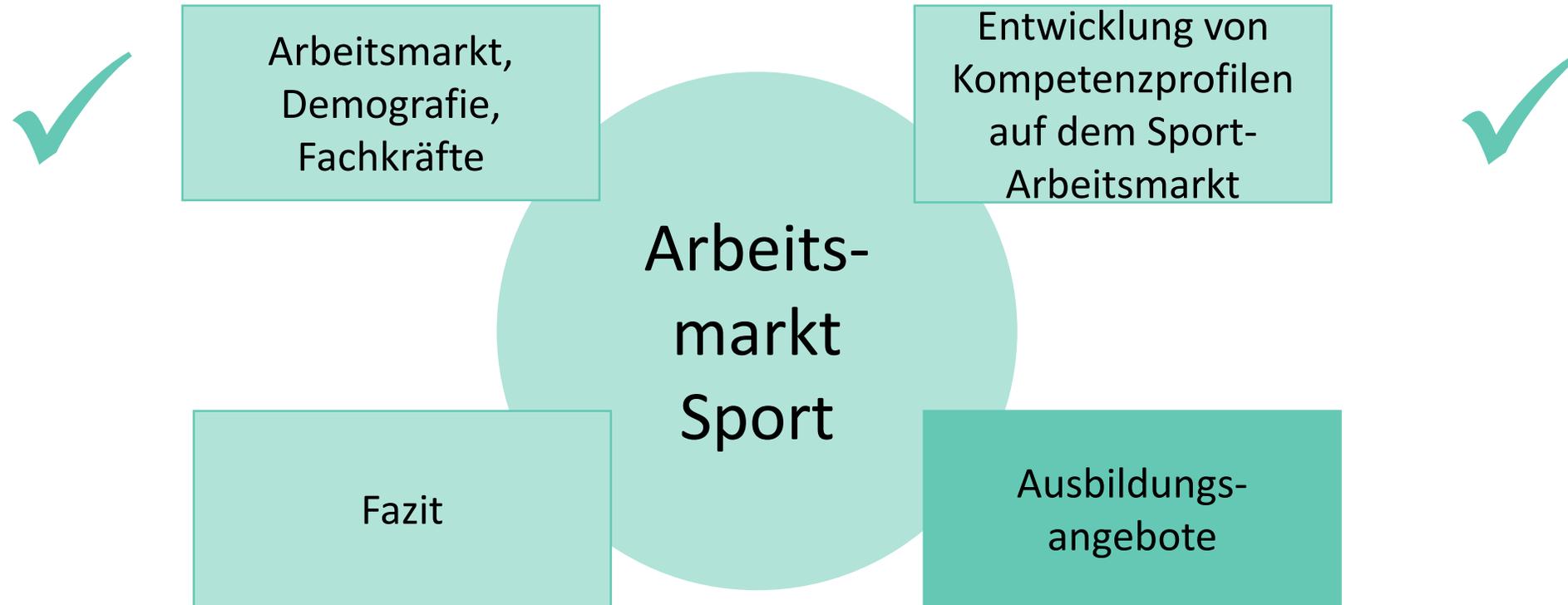
# Berichtete Kompetenzdefizite

## Sport(management)kompetenz

- Digitale Leistungsfähigkeit
- **Unternehmerisches Denken**
- Geschäftsexpertise
- Fremdsprachenkenntnisse
- Ökonomische Kompetenz
- Rechtskompetenz
- Didaktische Fähigkeiten
- Expertise im Zusammenhang mit soziologischen und psychologischen Aspekten des Sports
- Expertise in Bezug auf Biomechanik und Training im Sport
- Praktische sportliche Fähigkeiten



# Was erwartet Sie?



# Aus, Fort- und Weiterbildung

## **DOSB-Übungsleiter- und Trainerzertifikate**

- C-, B-, A-Übungsleiter und Trainer
- Vereinsmanager C und B

## **Sportverbandsspezifische Zertifikate**

- Sportverbandsspezifische Zertifikate (z.B. DFB-Juniorcoach)

## **Zertifikate privater Organisationen im Fitnessbereich**

- unübersichtliches Angebot vielfältiger Organisationen

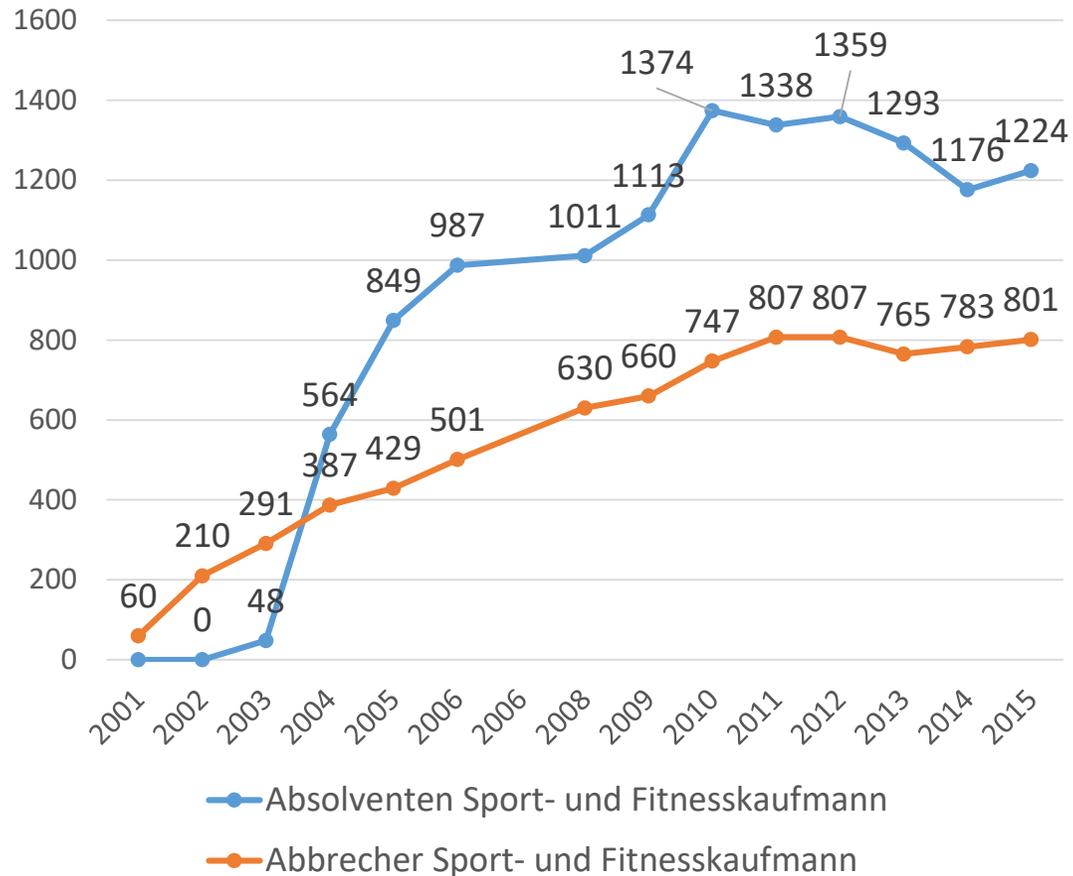
## **Sportspezifische Ausbildungsberufe**

- Sport- und Fitnesskaufmann/-kauffrau
- Sportfachmann/Sportfachfrau
- Pferdewirt/-in

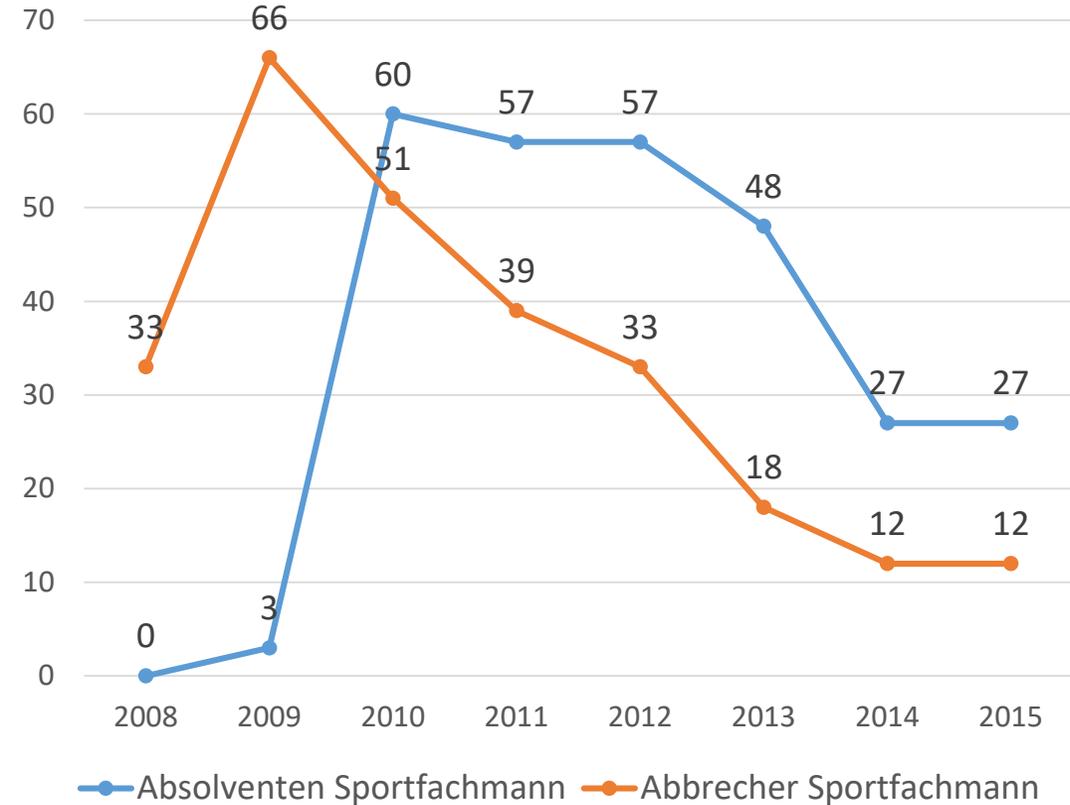
Keine statistisch Angaben verfügbar  
Anekdotisch: zurückgehende Nachfrage

# Berufsausbildung

## Absolventen und Abbrecher Sport- und Fitnesskaufmann



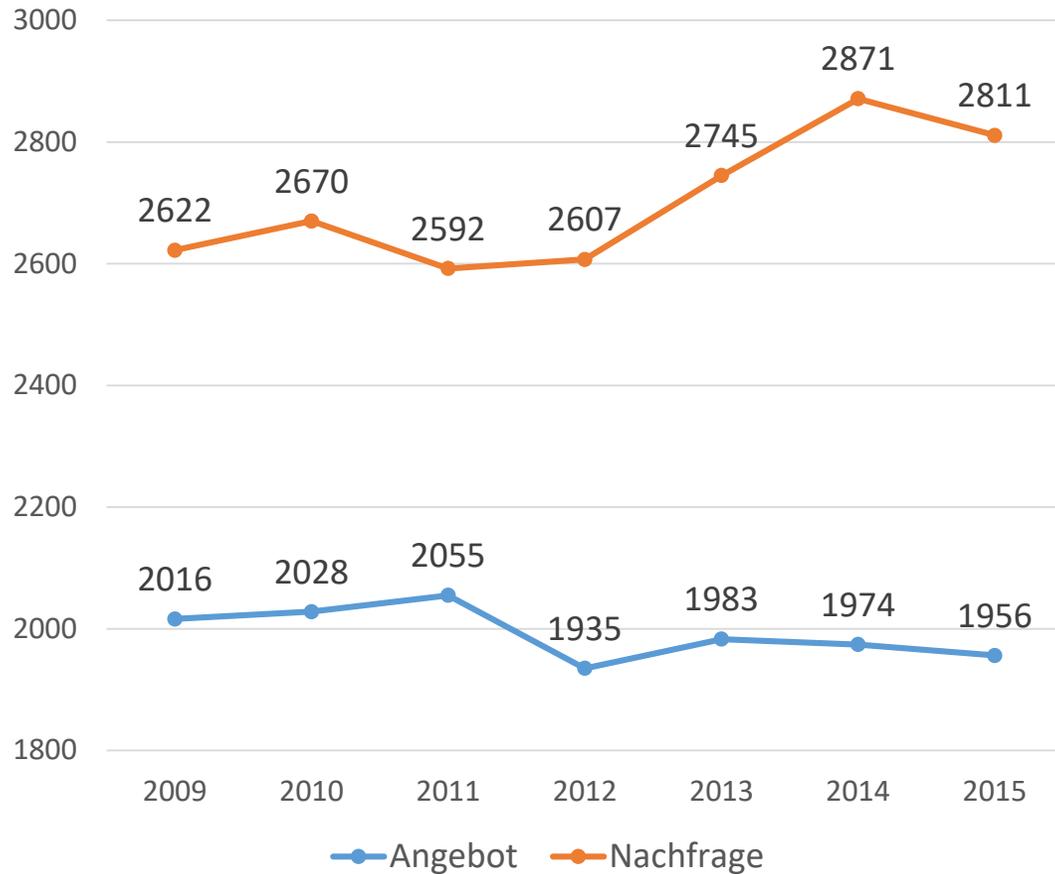
## Absolventen und Abbrecher Sportfachmann



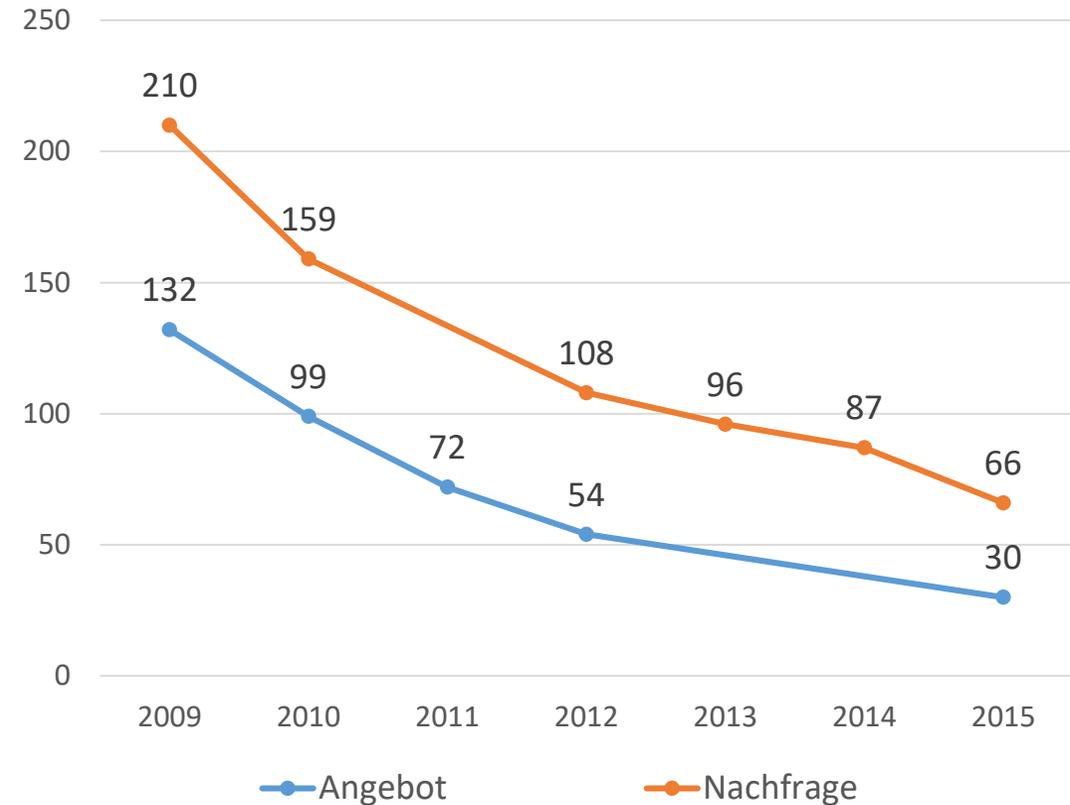
Quelle: Herkner & Kossowski, 2018

# Berufsausbildung

## Angebot und Nachfrage Sport- und Fitnesskaufmann



## Angebot und Nachfrage Sportfachmann



Quelle: Herkner & Kossowski, 2018

## Anzahl der Studiengänge

- Wintersemester 2007/2008: 11.265
  - Wintersemester 2015/2016: 18.044
- + 60%

## Arten von Studiengängen mit Bezug zum Berufsfeld Sport

- Bachelor (Sportwissenschaft, Sportmanagement)
  - Master (Sportwissenschaft, Sportmanagement)
  - Lehramtsstudiengänge (zumeist im BA/MA-System)
  - MBA (Sportmanagement)
- Keine einheitliche Benennung der Studiengänge

# Studium „Sportwissenschaft“

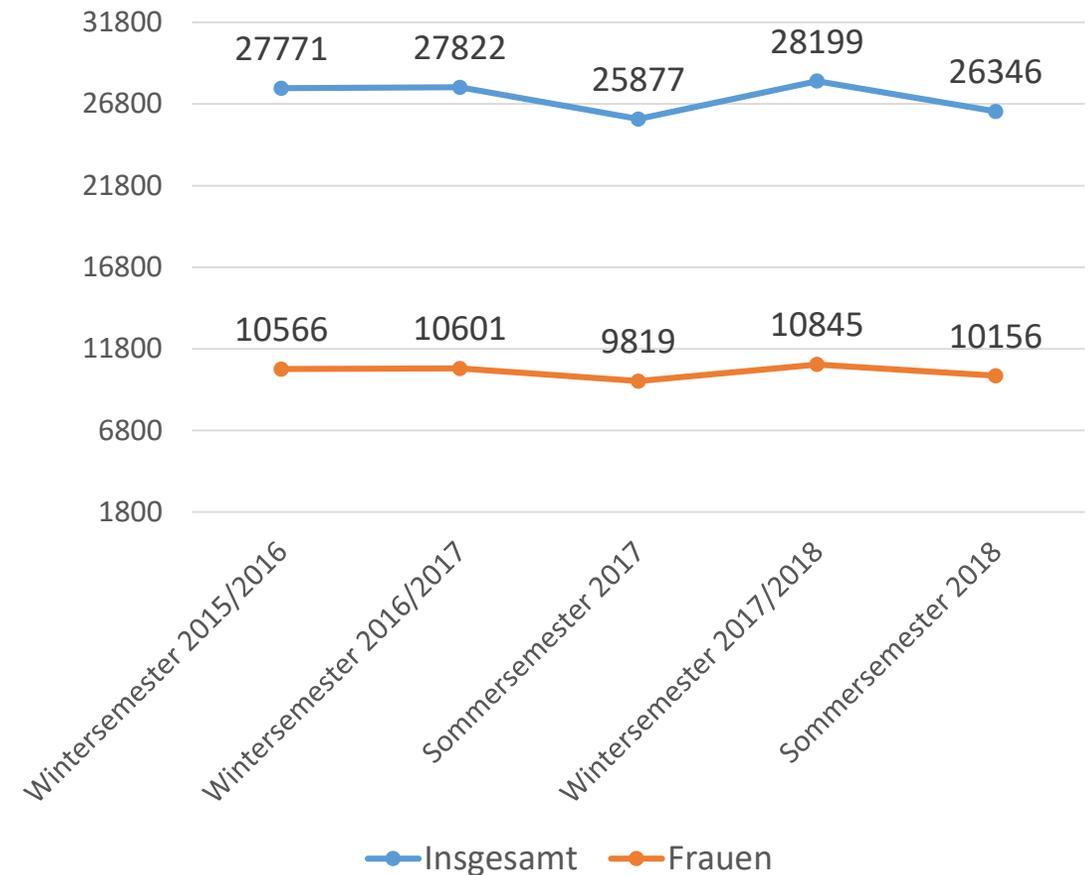
## Anzahl der Studiengänge „Sportwissenschaft“

- Bachelor: 46 Studiengänge an Unis, 12 an FHs (privat und staatlich)
- Bachelor (Lehramt): 21
- Master: 51 Studiengänge an Unis, 14 an FHs (privat und staatlich)
- Master (Lehramt): 25
  
- Duales Studium: 8 BA-Studiengänge, 4 MA-Studiengänge

## Anzahl der Studierenden im Bereich „Sport, Sportwissenschaften“

→ Zuordnungsproblem für Sportmanagement-Studierende

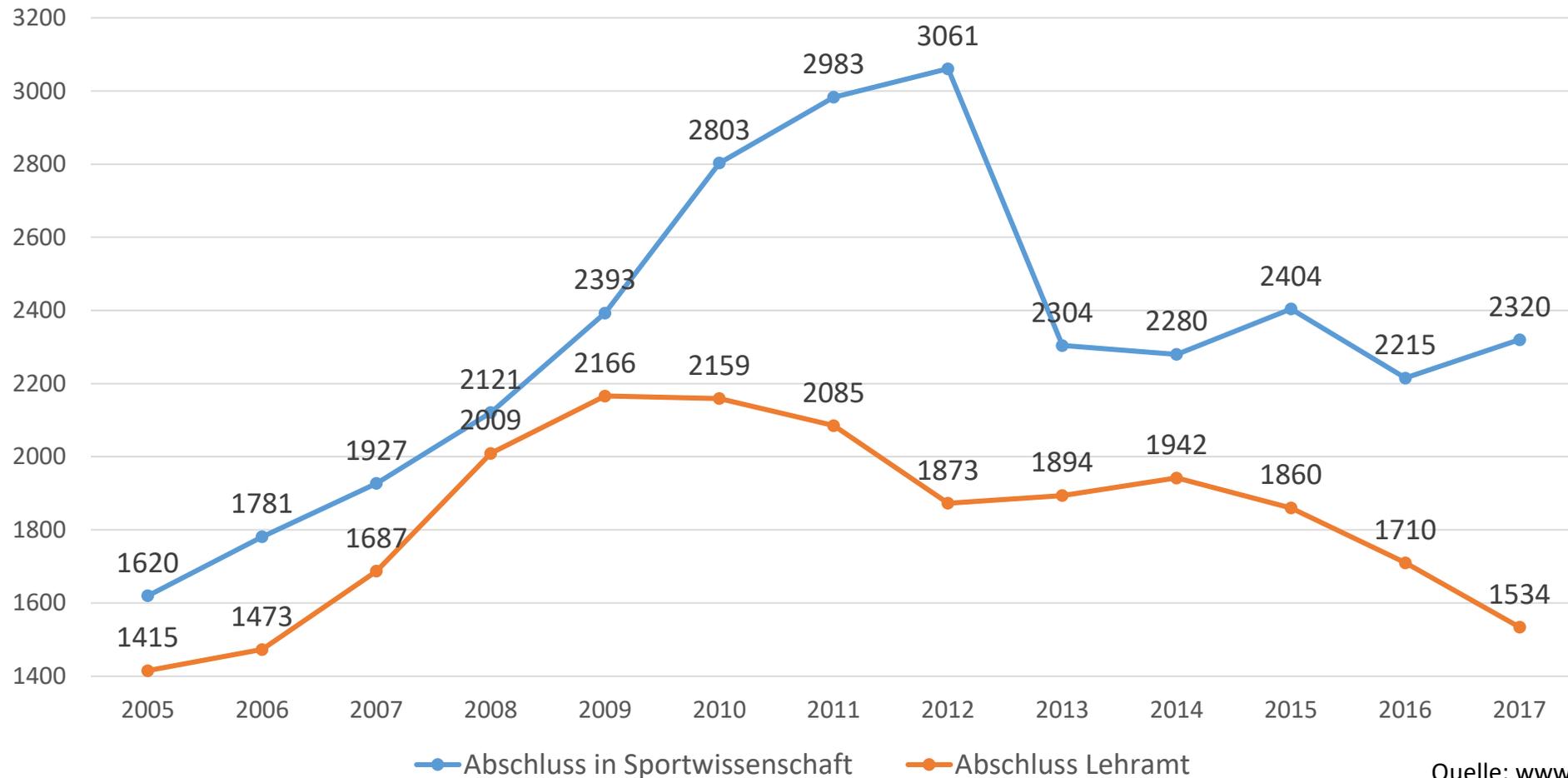
Studierende im Bereich „Sport, Sportwissenschaften“



Quelle: [www.hochschulkompass.de](http://www.hochschulkompass.de)

# Studium „Sportwissenschaft“

Absolventen in der Fächergruppe „Sport, Sportwissenschaften“



Quelle: [www.hochschulkompass.de](http://www.hochschulkompass.de)

# Studium „Sportmanagement“

## Anzahl der Studiengänge „Sportmanagement“

- Bachelor: 27
- Master: 18
- MBA: 7

→ Keine gesicherte Absolventenzahlen verfügbar; Schätzung 1000 pro Jahr

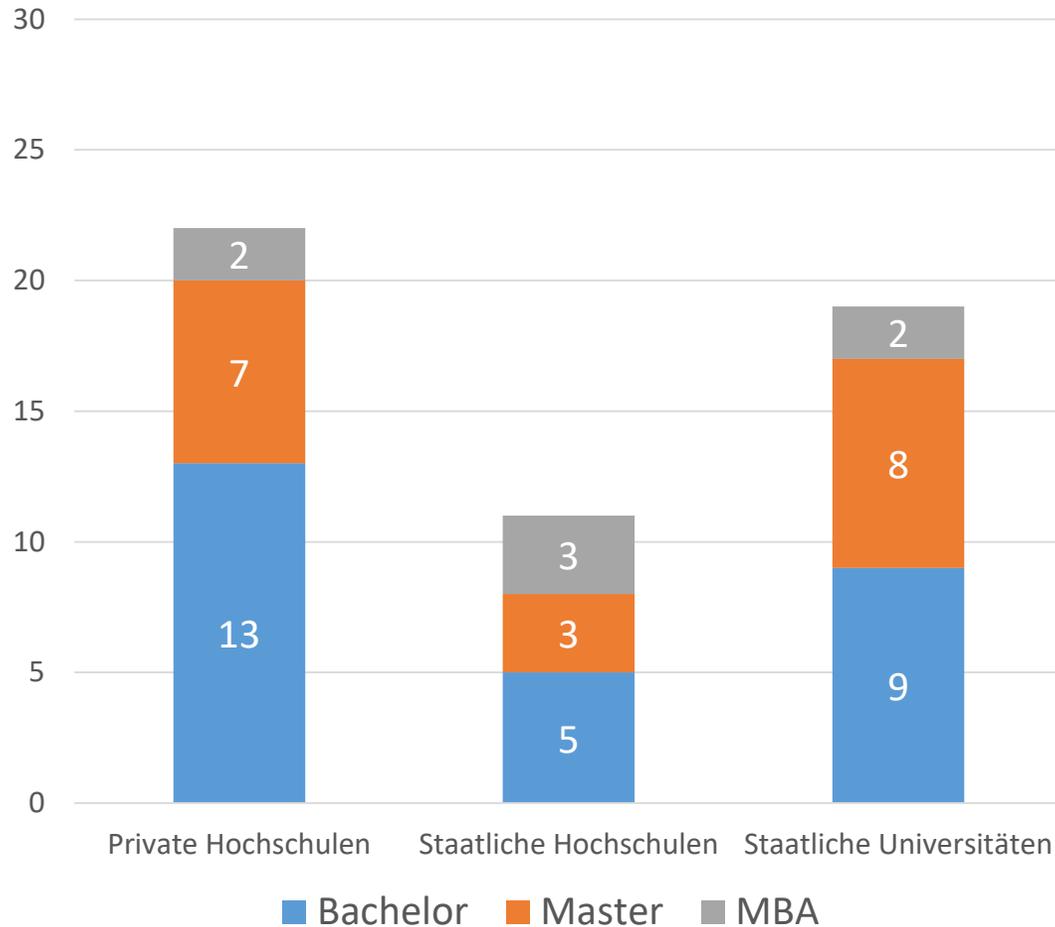
## Inhaltliche Unterschiede Bachelor

- Gewichtung von sportwissenschaftlichen Inhalten innerhalb des Studium (Unis > Hochschulen)
  - Gewichtung der wirtschaftswissenschaftlichen Inhalte (Hochschulen > Unis)
  - Berufliche Praxis (staatl. Hochschulen > Unis und private Hochschulen)
- Nivellierung der Unterschiede im Master

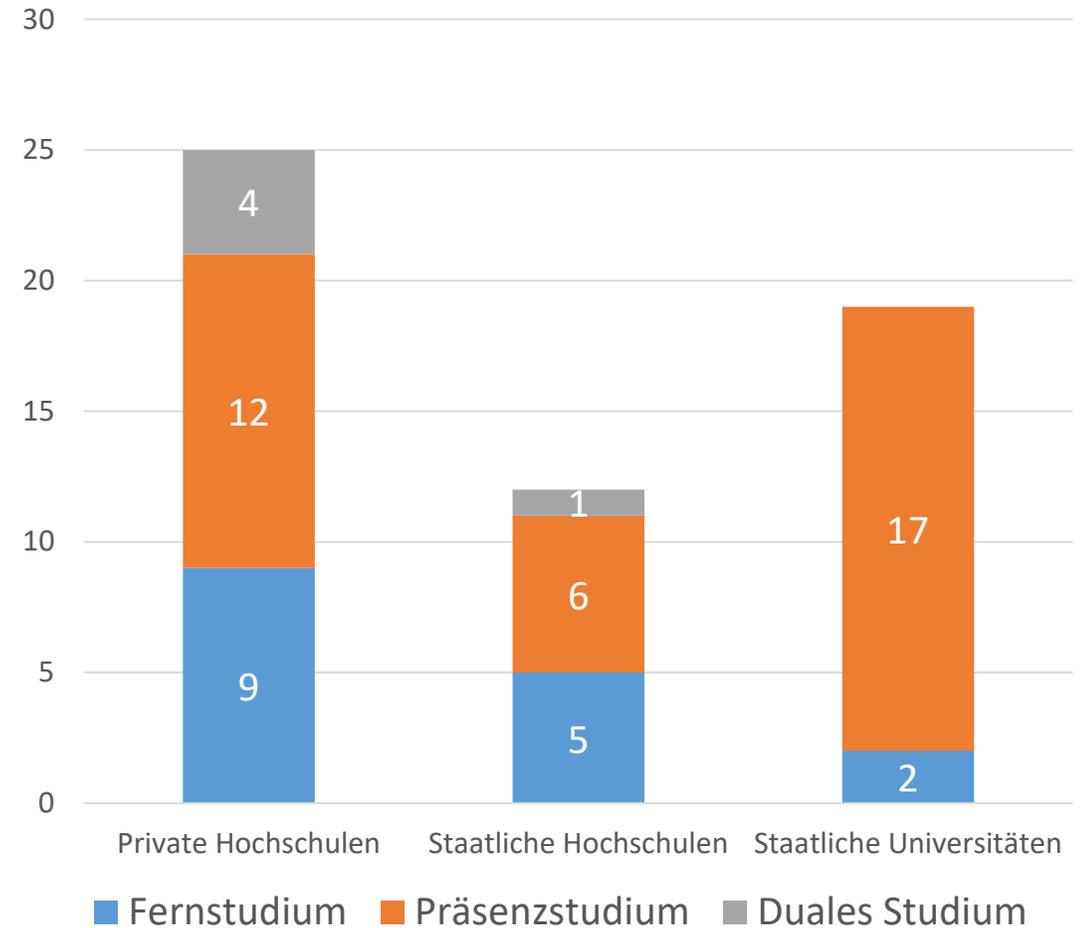
Quelle: Wallrodt & Thieme, 2017

# Studium „Sportmanagement“

## Studiengänge nach Hochschultypen

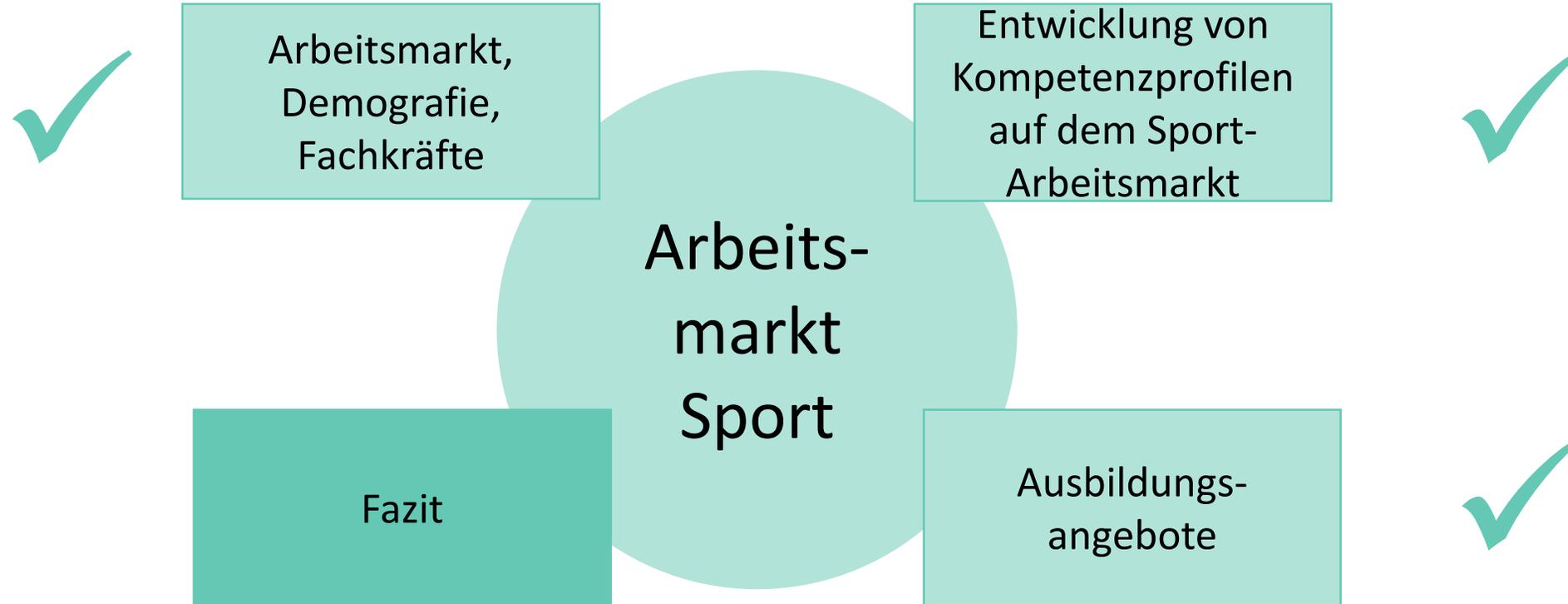


## Studiengänge nach Studienformaten



Quelle: Wallrodt & Thieme, 2017

# Was erwartet Sie?



# Fazit

1. Situation am Arbeitsmarkt Sport ist weniger angespannt als in anderen Bereichen.
2. Gehaltssteigerungen nicht exorbitant und Positionsdifferenziert
3. dennoch fragile Situation:
  - Abwanderungen aus dem Arbeitsfeld Sport
  - Attraktivität von Sportlehrerstellen
  - nachlassende Bereitschaft/Möglichkeiten für ÜL-/Traineraus- und Weiterbildung
4. Veränderung im Anforderungsprofil
5. bescheidenes Niveau in den Ausbildungsberufen
6. nur schwer zu überblickende Vielfalt an Studiengängen



# Vielen Dank für die Aufmerksamkeit!

## Kontakt:

[thieme@rheinahrcampus.de](mailto:thieme@rheinahrcampus.de)

[www.lutzthieme.de](http://www.lutzthieme.de)

**XING**  [www.xing.com/profile/Lutz\\_Thieme3](http://www.xing.com/profile/Lutz_Thieme3)



[@LutzThieme](https://twitter.com/@LutzThieme)



[www.facebook.com/lutz.thieme](http://www.facebook.com/lutz.thieme)