

# ***Herzlich Willkommen***

***Der Geschäftsplan – Basis für Ihren Erfolg***

***Teymur Schafi-Neya***

## Zu meiner Person

**59 Jahre**

**Diplom-Kaufmann**

**Studium in Bamberg**

**Seit 1991 berufstätig**

**Seit 1997 freiberuflicher Unternehmensberater**

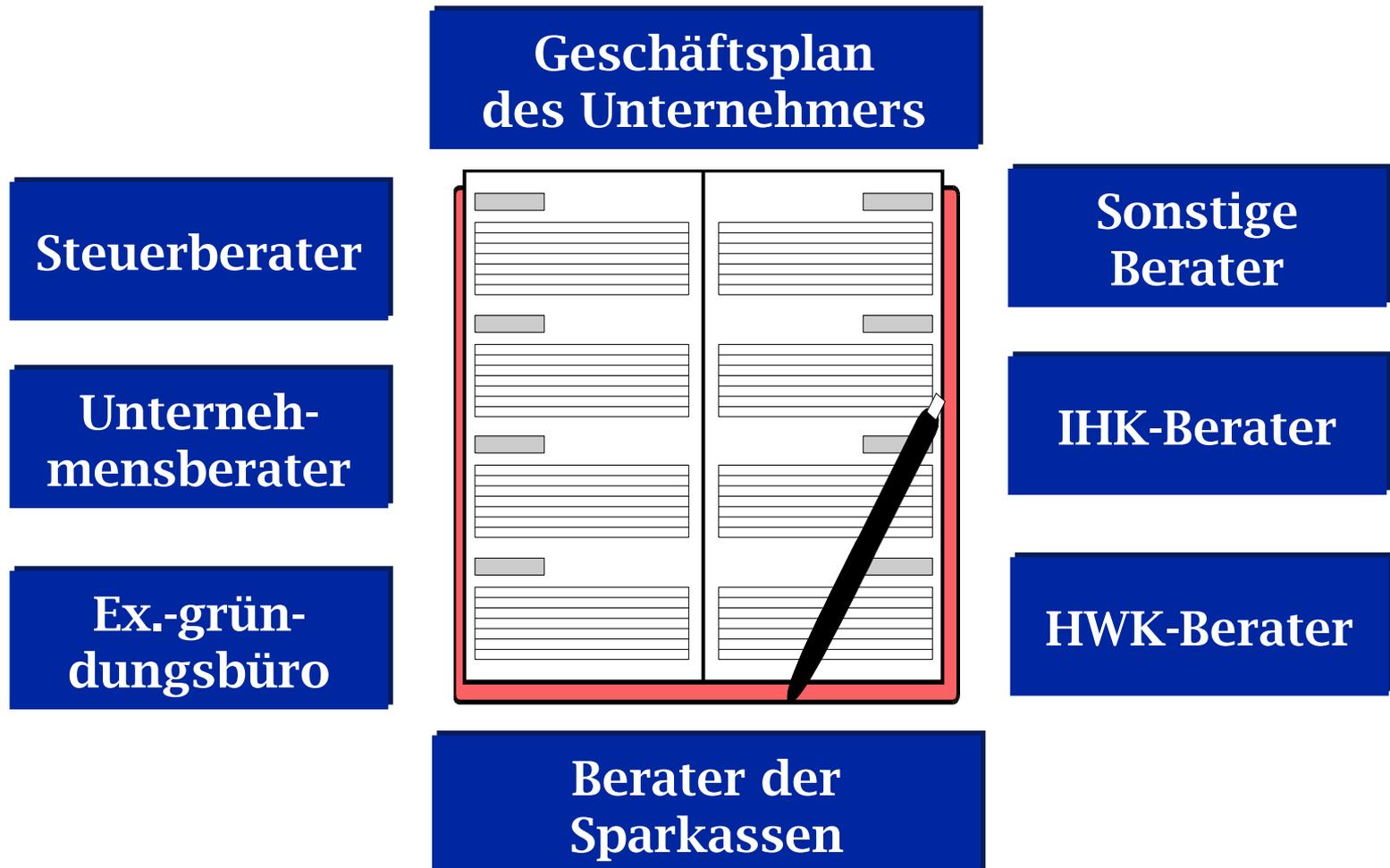
**Schwerpunkte:**

**Unternehmenssteuerung – Wachstumsmanagement – Internationalisierung**

# Der Geschäftsplan – Basis für Ihren Erfolg

- ➔ **Bestechen Sie durch Klarheit und Sachlichkeit**
- ➔ **Formulieren Sie einen Geschäftsplan so, dass er auch für Laien verständlich ist**
- ➔ **Erstellen Sie ein Dokument wie aus einem Guss**
- ➔ **Testen Sie Ihren Entwurf immer wieder**
- ➔ **Überarbeiten Sie Ihren Geschäftsplan so oft wie nötig**
- ➔ **Suchen Sie frühzeitig Unterstützung**

# Der Geschäftsplan – Hilfe beim Erstellen



# Der Geschäftsplan: Acht Bausteine zum Erfolg

## Aufbau eines Geschäftsplanes:

<b>Baustein 1:</b>	<b>Geschäftsidee</b>
<b>Baustein 2:</b>	<b>Unternehmensform</b>
<b>Baustein 3:</b>	<b>Produkt / Dienstleistung</b>
<b>Baustein 4:</b>	<b>Branche / Markt</b>
<b>Baustein 5:</b>	<b>Marketing / Vertrieb</b>
<b>Baustein 6:</b>	<b>Unternehmensleitung</b>
<b>Baustein 7:</b>	<b>3-Jahresplanung</b>
<b>Baustein 8:</b>	<b>Kapitalbedarf</b>

# Geschäftsplan Baustein 1: Geschäftsidee

- ➔ **Beschreibung der Geschäftsidee (Produkt / Dienstleistung)**
- ➔ **Ihre Kenntnisse, Erfahrungen und Kompetenzen**
- ➔ **Wesentliche Erfolgsfaktoren**
  - **Besonderheiten der Geschäftsidee**
  - **Kundennutzen**
  - **Verkaufsargumente**
- ➔ **Wesentliche Chancen und Risiken (Planungsalternativen)**
- ➔ **Ziele (kurz- mittel- und langfristig, monetär und persönlich)**

# Geschäftsplan Baustein 2: Unternehmensform

## ➔ Rechtliche Rahmenbedingungen

- Rechtsform
- Gesellschafter und –anteile

## ➔ Kapital

- Kapitaleinlagen
- Haftung

# Geschäftsplan Baustein 3: Produkt / Dienstleistung

## ➔ Produkt / Dienstleistungen

- Eigenschaften
- Entwicklungsstand und Lebenszyklus
- Weiterentwicklung

## ➔ Zielgruppen / Kunden

- Anzahl und Bedeutung
- Kundennutzen, Serviceleistungen

## ➔ Geschäftsbetrieb / Fertigungsanforderungen

- Fertigungsprozess, Erbringung der Dienstleistung
- Raumbedarf, Warenausstattung, Lagerbestand

# Geschäftsplan Baustein 4: Branche / Markt

## ➔ Branche

- Gesamtabsatz und -umsatz
- Wachstum
- aktuelle Trends

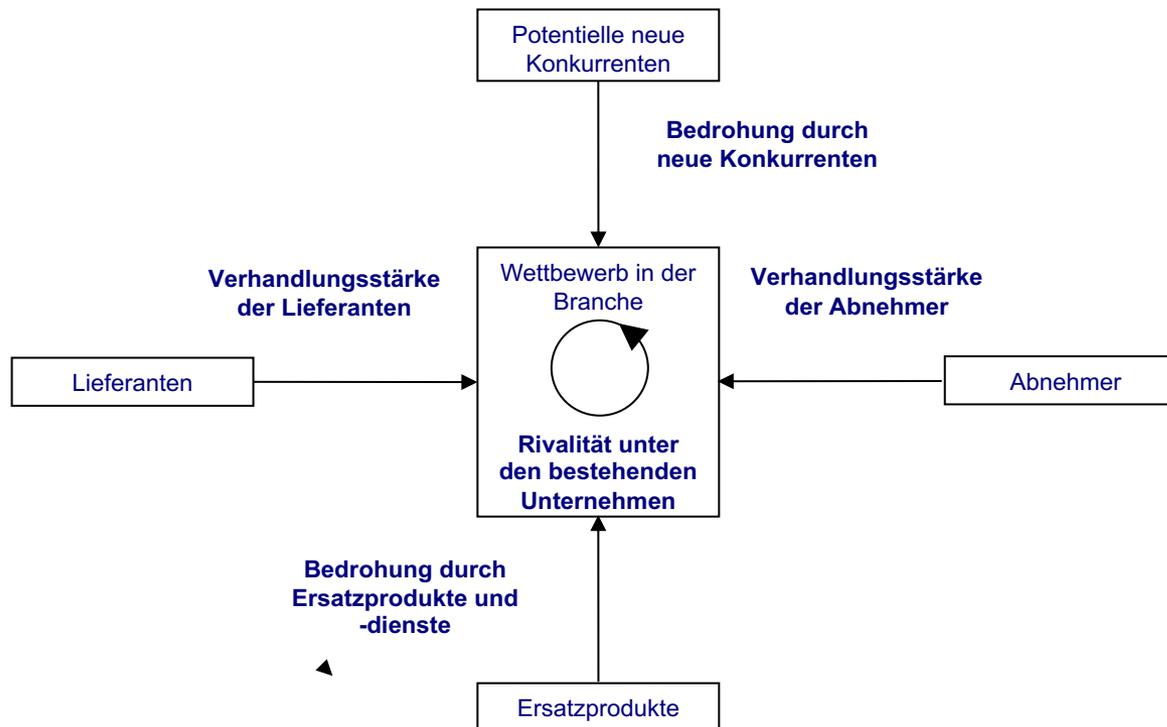
## ➔ Wettbewerb

- wichtige Mitbewerber (Anzahl, Bedeutung, Marktmacht)
- Marktanteile

## ➔ Kunden

- Kundengruppen
- Kaufverhalten
- Beratung, Service, Betreuung

# 5 Kräfte-Modell nach Porter



# Strategische Alternativen

1. Kostenführerschaft
2. Differenzierung
3. Konzentration auf Schwerpunkte

# Geschäftsplan Baustein 5: Marketing / Vertrieb

## ➔ Markteintritt

- Schritte zur Einführung des Produktes / der Dienstleistung
- Zeitplan, Meilensteine

## ➔ Vertriebskonzept

- Absatz- und Umsatzziele
- Vertriebswege
- Anforderungen, Ausgaben für Vertrieb

## ➔ Absatzförderung / Werbung

- Wie werden die Kunden aufmerksam?
- Werbemittel
- Ausgaben für Werbung und Verkaufsförderung

# Geschäftsplan Baustein 6: Unternehmensleitung

## ➔ Qualifikation

- Fachlich
- Branchenerfahrung
- Kaufmännisches Know-how

## ➔ Organisation

- Aufbau- und Ablauforganisation (Organigramme)
- Leitung von Gruppen und / oder Bereichen

# Geschäftsplan Baustein 7: 3-Jahresplanung

- ➔ **Investitionsplanung**
  - kurz- und langfristig
- ➔ **Personalplanung**
  - quantitativ und qualitativ
  - Beschaffung und Entwicklung
- ➔ **Rentabilitätsvorschau**
  - Planung von Umsatz und Kosten
  - Jahresüberschuss oder Fehlbetrag
- ➔ **Liquiditätsplanung**
  - Ermittlung der Zahlungsströme/des Kapitalbedarfes
- ➔ **Chancen und Risiken**

# Geschäftsplan Baustein 8: Kapitalbedarf

## Teil 1: Eigenkapital

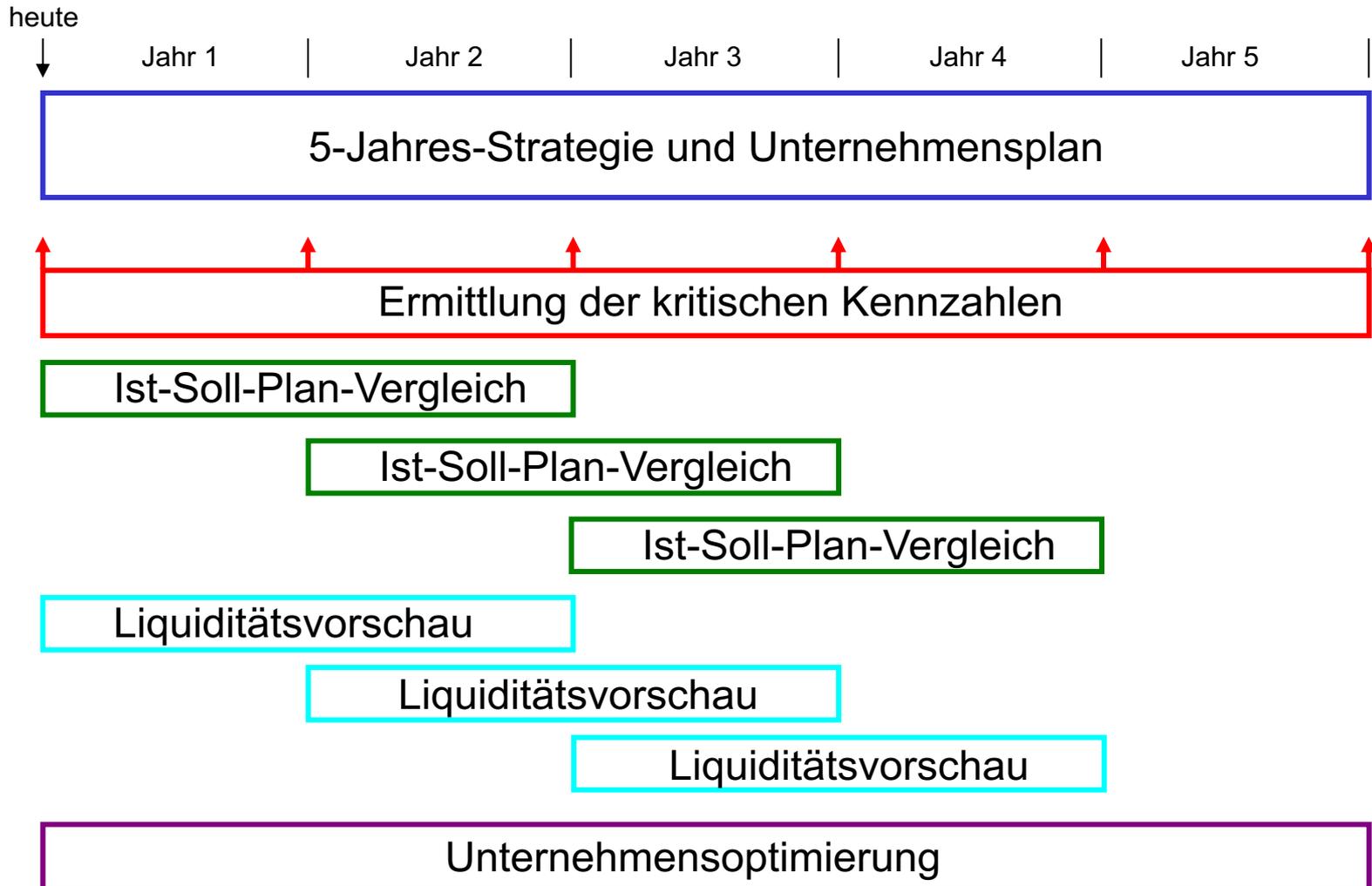
- ➔ **Funktion des Eigenkapitals:**
  - Reduzierung des Zinsaufwandes
  - Erhöhung des Kapitalspielraums und der Liquidität
  - Risikopuffer
  - positive Auswirkung auf Existenzgründungsrating
  
- ➔ **Empfehlung:**
  - Eigenkapital sollte vorhanden sein

# Geschäftsplan Baustein 8: Kapitalbedarf

## Teil 2: Wenn Eigenkapital und Sicherheiten fehlen

- ➔ **Beschaffung von Eigenkapital:**
  - **Private Beteiligungen**
  - **Beteiligung von Beteiligungsgesellschaften**  
( **Venture Capital** )
- ➔ **Vollständige / teilweise Haftungsfreistellung für die Sparkasse**
  - **Programm: „Kapital für Gründung“ der KFW**
  - **Haftungsfreistellungen ( z.B. KFW- Startgeld )**
  - **Bürgschaftsbanken**
  - **Verwandtendarlehen**

# Kontinuierlicher Informationsprozess



**Vielen Dank  
für Eure  
Aufmerksamkeit**